

**MINISTERE DU BUDGET ET
DU PORTEFEUILLE DE L'ETAT**



**REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE
Union- Discipline- Travail**

**DIRECTION GENERALE DU BUDGET
ET DES FINANCES**

**DIRECTION REGIONALE DU BUDGET
ET DES FINANCES DE LA NAWA**

**RAPPORT D'ACTIVITES
PREMIER TRIMESTRE (JANVIER-FEVRIER MARS)
GESTION 2023**

**Mme BABLI EPOUSE KOUAGBA ANGELINE
DIRECTEUR REGIONAL DU BUDGET ET
DES FINANCES DE LA NAWA**

SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	page 3
I-MOYENS HUMAINS, LOGISTIQUES ET MATERIELS.....	page 4
1-Ressources humaines	
a-Personnel de Soubré	
b-Personnel de Méagui	
c-Personnel de Buyo	
2-Ressources logistiques	
3-Ressources matérielles	
a-Matériel informatique	
b-Mobiliers et matériels de bureau	
II-ACTIVITES REALISEES.....	page 8
1-Rencontre avec le personnel	
2-Rentrées Budgétaires	
III-SITUATION D'EXECUTION.....	page 11
1-Exécution premier trimestre de la DRBF NAWA	
IV-DIFFICULTES ET PROPOSITIONS.....	page 12
1-Difficultés rencontrées	
2-Propositions	
V-CONCLUSION.....	page 13

INTRODUCTION

Conformément au **Décret n°2021-800 du 08 décembre 2021** portant organisation du Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat, en son article 68, il a été créé la **DIRECTION REGIONALE DU BUDGET ET DES FINANCES DE LA NAWA**. Elle est chargée d'assurer la coordination et la mise en œuvre des missions de la Direction Générale du Budget et des Finances dans la région de la Nawa. Elle s'inscrit notamment, dans la vision de rapprocher les services de la Direction Générale du Budget et des Finances des administrations publiques, pour une meilleure exécution du budget et un meilleur traitement des questions relatives aux actes de solde dans la Région de la NAWA.

La Région de la NAWA compte quatre départements à savoir :

- 1- Le Département de Soubré, Chef-Lieu de Région**
- 2- Le Département de Méagui**
- 3- Le Département de Guéyo**
- 4- Le Département De Buyo.**

La Région de la NAWA compte également 163 services déconcentrés répartis comme suit :

- **Département de Soubré** : Quatre Vingt Huit (90) services ;
- **Département de Guéyo** seize (17) services ;
- **Département de Méagui** : trente et un (31) services ;
- **Département de Buyo** : vingt-cinq (25) services.

Ce sont les Directions Régionales, les Directions Départementales, et les services techniques, représentant les différents ministères, repartis sur l'ensemble des départements de la région de la Nawa.

La Direction Régionale du Budget et des Finances de la Nawa dont l'une des missions est d'assurer et d'encadrer les différents acteurs dans l'exécution de leurs crédits budgétaires, dispose de trois (3) services commis à cette tâche. Il s'agit en autres, des services :

- **SIGOBE Soubré**, chargé du suivi et de l'exécution des crédits budgétaires des Départements de Soubré et de Guéyo
- **SIGOBE Méagui**, pour les services du Département de Méagui
- **SIGOBE Buyo** pour ce qui concerne le Département de Buyo.

Ce présent rapport s'articulera autour de quatre parties :

la première partie présentera les moyens humains, logistiques et matériels dont dispose la Direction Régionale du Budget et des Finances de la NAWA pour accomplir sa mission ; la deuxième partie abordera les activités réalisées au cours de ce trimestre ; la troisième partie présentera une situation brève d'exécution ; enfin dans la quatrième partie, nous relèverons les difficultés et propositions pour une meilleure exécution des crédits budgétaires.

I-MOYENS HUMAINS, LOGISTIQUES ET MATERIELS

1-Ressources humaines

La Direction Régionale du Budget et des Finances de la NAWA dispose pour l'accomplissement de ses missions, d'un personnel reparti dans les différentes localités. Ce sont Soubré, Méagui et Buyo qui sont autonomes. Seul, Guéyo ne disposant pas encore de bureau SIGOBE, dépend toujours de Soubré.

a-Personnel de Soubré

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION	MATRICULE	STATUT
01	Mme BABLI Epse KOUAGBA Angeline	Directrice Régionale	303 647 J	Fonctionnaire
02	EMOLO Amani Germain	Assistant	421 106 K	Fonctionnaire
03	GOHORE BI née YEZION Sémao D	Opératrice de Saisie	315 941 U	Fonctionnaire
04	TOURE Massaty	Opératrice de Saisie	451 247 D	Fonctionnaire
05	TRAORE Inza	Agent de Transmission	99 512 D	Contractuel
06	KONAN Affoué Christine	Agent de Transmission	995 075 C	Contractuel
07	BAMBA Mohamed	Assistant SIGESCOD	995 381 R	Contractuel
08	KONAN Akissi Léonce	Technicienne de surface	Néant	Contractuel

b-Personnel de Méagui.

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION	MATRICULE	STATUT
01	ZEBI BI Tomini Christian Armel	Assistant	857 794 Z	Fonctionnaire
02	IRIE LOU Irié Nathalie Charlene	Opératrice de Saisie	995 320 D	Contractuel
03	SROBOUA Adjoua Albertine	Agent de Transmission	995 111 Q	Contractuel
04	DIDO Joséphine	Technicienne de surface	Néant	Contractuel

c-Personnel de Buyo

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION	MATRICULE	STATUT
01	DIOMANDE Ahmed Faligama	Assistant	995 321 E	Contractuel
02	YOUAN Bély Eliezer Jethro	Opérateur de Saisie	995 278 L	Contractuel
03	Chérif Vacaba	Agent de Transmission	995 335 T	Contractuel
04	Yéo Tchoble Alimata	Technicienne de surface	Néant	Contractuel

2-Ressources logistiques

Il y a lieu de rappeler que depuis 2013 jusqu'à ce jour, la Direction Régionale du Budget et des Finances de la NAWA occupe seulement que trois bureaux dans les locaux du Contrôle Financier de Soubré. Elle dispose d'un (1) véhicule de fonction de type 4x4, immatriculé D30 0923 pour Mme le Directeur Régional, réceptionné le 25/02/2023 et d'une (1) moto de marque CAMICO immatriculée D69 470 pour l'agent de transmission de Buyo réceptionnée le 12/04/2022. Relevons que les autres agents de transmission à savoir ceux de Soubré et de Méagui ne disposent pas encore de matériel roulant. Une demande à cet effet a été introduite pour leur dotation en matériel roulant.

3-Ressources Matériels

a-Matériels Informatiques

Le Matériel informatique dont dispose la Direction Régionale du Budget et des Finances et ses services rattachés est reparti selon les tableaux ci-dessous :

Soubré

DESIGNATION	QTE	BENEFICIAIRE	ETAT
ORDINATEUR	1	Assistant	Bon
	1	Opératrice de saisie	Bon
	1	Opératrice de saisie	Bon
	1	Assistant SIGESCOD	Hors d'usage
TOTAL	4		
IMPRIMANTE	1	Assistant SIGOBE	Bon
	1	Opératrice de saisie	Bon
	1	Opératrice de saisie	Bon
	1	Assistant SIGESCOD	Bon
TOTAL	4		
ONDULEUR	1	Assistant SIGOBE	Hors d'usage
	1	Opératrice de saisie	Hors d'usage
	1	Opératrice de saisie	Hors d'usage
	1	Assistant SIGESCOD	Bon
TOTAL	4		
FLYBOX ORANGE 4+	1	SIGOBE SOUBRE	Bon
COFFRET LEGRAND	1	SIGOBE SOUBRE	Bon
SWITCH CISCO	1	SIGOBE SOUBRE	Bon

MEAGUI

DESIGNATION	QTE	BENEFICIAIRE	ETAT
ORDINATEUR	1	Assistant	Bon
	1	Opératrice de saisie	Bon
TOTAL	2		
IMPRIMANTE	1	Assistant SIGOBE	Bon
	1	Opératrice de saisie	Bon
TOTAL	2		
ONDULEUR	1	Assistant SIGOBE	Hors d'usage
	1	Opératrice de saisie	Hors d'usage
TOTAL	2		
FLYBOX ORANGE 4+	1	SIGOBE MEAGUI	Bon
COFFRET LEGRAND	1	SIGOBE MEAGUI	Bon
SWITCH CISCO	1	SIGOBE MEAGUI	Bon

BUYO

DESIGNATION	QTE	BENEFICIAIRE	ETAT
ORDINATEUR	1	Assistant	Bon
	1	Opérateur de Saisie	Bon
TOTAL	4		
IMPRIMANTE	1	Assistant SIGOBE	Bon
	1	Opérateur de saisie	Bon
TOTAL	4		
ONDULEUR	1	Assistant SIGOBE	Bon
	1	Opérateur de saisie	Bon
TOTAL	4		
FLYBOX ORANGE 4+	1	SIGOBE BUYO	Bon
COFFRET CISCO	1	SIGOBE BUYO	Bon
SWITCH CISCO	1	SIGOBE BUYO	Bon

b-Mobiliers et matériels de bureau

Les mobiliers et matériels de bureau de la Direction Régionale du Budget et des Finances de la Nawa sont repartis comme suit :

Soubré

DESIGNATION	QUANTITE	ETAT DU MATERIEL	
		Hors d'usage	Bon
Bureau Directeur	1	1	0
Fauteuil Directeur	1	1	0
Bureau Agent	6	1	5
Fauteuil Agent	6	1	5
Placards de rangement	3	2	1
Mini Placard de rangement	2	0	2
Chaises Visiteurs	11	0	11
Split	3	0	3

Méagui

DESIGNATION	QUANTITE	ETAT DU MATERIEL	
		Hors d'usage	Bon
Bureau Agent	3	0	3
Fauteuil Agent	3	0	3
Mini Placard de rangement	2	0	2
Chaises Visiteurs	4	0	4
Split	1	0	1

Buyo

DESIGNATION	QUANTITE	ETAT DU MATERIEL	
		Hors d'usage	Bon
Bureau Agent	3	0	3
Fauteuil Agent	3	0	3
Mini Placard de rangement	1	0	1
Chaises Visiteurs	2	0	2
Split	2	0	2

II-ACTIVITES REALISEES

1-Rencontre avec le personnel de la DRBF NAWA

Après les passations de charges effectuées entre Mme KODIA Marcelline et Mr BAH Jules, respectivement Directrice Régionale du Budget (sortant) et Directeur Régionale de la Solde (sortant), et Mme BABLI Epouse KOUAGBA ANGELINE, Directeur Régional du Budget et des Finances de la NAWA (entrant), une réunion de prise de contact avec tout le personnel de la DRBF NAWA et ses services rattachés, a eu lieu le 07 mars 2023.

Cette première réunion de prise de contact, d'échange de la nouvelle Direction Régionale du Budget et des Finances, fut l'occasion pour Mme le Directeur de connaître tout le personnel, aussi, de situer le cadre légal de la nouvelle entité DRBF NAWA conformément **au Décret n°2021-800 du 08/12/2021 portant Organisation du Ministère du Budget et du Portefeuille de l'Etat et en son article 68 portant création des Directions Régionales du Budget et des Finances.**

Les informations relatives à l'organigramme et la nouvelle mission de la DRBF Nawa ont été partagées avec le personnel. A cette rencontre, chaque agent a pu s'exprimer sur les difficultés rencontrées au cours de la gestion précédente.

Enfin, concernant les rentrées budgétaires, des propositions de date ont été émises et entérinées par la suite par les Autorités Administratives de chaque département.

2 -Rentrées Budgétaires 2023

La Direction Régionale du Budget et des Finances a eu à effectuer les 14,15 et 16 mars 2023 des rentrées budgétaires dans trois Départements. Ce sont :

le 14 mars pour les Départements de Soubré et Guéyo (Guéyo n'étant pas encore autonome), le 15 mars dans le Département de Méagui et pour terminer le 16 mars dans le Département de Buyo.

Ces différentes rentrées budgétaires ont été toutes sous la présidence de chaque premier responsable administratif de chaque Département, et a vu la participation des acteurs du circuit de la dépense que sont les ordonnateurs de crédits, les gestionnaires de crédits, les trésoriers.

Ce sont entre autres pour le Département de Soubré : le Préfet Koné Messamba, les Secrétaires Généraux de Préfecture, Mme Samassi Ly Madina et Monsieur Konan Kouadio Ambroise, les Sous-Préfets de Liliyo et de Grand-Zatry et le Trésorier Général de Soubré pour ne citer que ceux-ci.

Pour l'étape de Méagui, nous avons eu la présence de Mr le Préfet de Département, Attri Konan Jacques, le Secrétaire Général de Préfecture Moniseur N'guessan Kouakou et les Sous-Préfets de Méagui, de Gnamangui et de Oupoyo.

A Buyo, le Préfet de Département, Mr Kouamé Bouaki, les Sous-Préfets de Buyo et de Dapéoua ont marqué également de leur présence à cette rencontre.

Il faut relever l'absence du Contrôleur Financier de Soubré à toutes ces rencontres due à un mouvement d'affectation des Contrôleurs Financiers.

A chaque étape, Mme le Directeur Régional a présenté la nouvelle Direction Régionale du Budget et des Finances et les missions qui lui sont assignées. Lesquelles missions sont définies par un rapprochement des services de la Direction Générale du Budget et des Finances vers les administrations publiques pour une meilleure coordination des actes, d'où la création d'une Sous-Direction de la Solde. Cette annonce a été accueillie avec beaucoup d'enthousiasme par les différents participants qui ont vu en cela un acte salutaire, réduisant ainsi toutes les péripéties antérieures pour toutes questions relatives aux traitements et actes de la solde. Mais n'ayant pas encore d'agents disponibles, il leur a été demandé de toujours se référer à San-pedro comme ce fut précédemment, avant la mise en place incessamment de la Sous-Direction de la Solde. Toujours dans le cadre de ses missions, pour une meilleure visibilité et pour répondre efficacement aux préoccupations des acteurs du circuit de la dépense dans la gestion des crédits budgétaires, Mme le Directeur Régional a informé aussi de la création d'une Sous-Direction du Budget qui elle sera chargée du suivi de l'exécution des opérations budgétaires et pour les collectivités, une assistance technique.

Ensuite, le bilan d'exécution de l'exercice précédent (2022) a été présenté aux différents participants.

Pour les départements de Soubré et de Guéyo, un taux d'exécution de 97,82% a été enregistré.

Pour les départements de Méagui et de Buyo, il a été enregistré respectivement un taux d'exécution de 99,71% et 90,75%. Taux satisfaisants dans l'ensemble.

Concernant les mesures d'accompagnement de l'exercice 2023, la régulation budgétaire présente les taux d'exécution trimestriels, à savoir 17,5% jusqu'à atteindre 70% en fin d'année pour les dotations strictement supérieures à 5 000 000 FCFA, et pouvant aller à 100% pour les dotations inférieures ou égale à 5 000 000 FCFA.

L'accent a été fortement mis sur l'interdiction de constituer des passifs (dépense sans couverture budgétaire) et des mandats provisions car cela dénote d'une faute de gestion entraînant de facto des sanctions disciplinaires et pécuniaires.

Pour ce qui est du financement des opérations nouvelles, une possibilité de faire un réaménagement au niveau du budget ou dans le cas échéant, faire une proposition de budget pour l'année n+1.

Une exhortation a été faite aux différents gestionnaires de crédits quant au respect du rythme de consommation des dépenses dites encadrées tel le carburant. Aussi, il a été demandé aux différents gestionnaires et ordonnateurs secondaires de déposer le plus tôt possible leurs différents spécimens de signature et leurs notifications auprès des différents acteurs du circuit de la dépense et auprès de la DRBF Nawa et de ses services rattachés. Les gestionnaires ont été invités à prendre des dispositions idoines afin d'éviter les engorgements des dossiers en fin d'année. Pour ce faire, il a été porté à la connaissance des gestionnaires, les instructions du Directeur Général du Budget et des Finances

relativement à la prise en main par les agents SIGOBE de la DGBF, du traitement des engagements ou de leur assistance à cet effet.

Pour les préoccupations soulevées, entre autre, de l'effectivité de l'exécution du budget, de la procédure à observer pour les natures de dépenses d'un montant supérieur ou égal à 10 000 000 FCFA et inférieur à 30 000 000 FCFA, et de l'exécution à 70% des dotations strictement supérieur à 5 000 000 FCFA, Mme le Directeur Régional, a donné des éléments de réponses à la grande satisfaction de tous.

Pour terminer, toutes ces rencontres effectuées furent l'occasion pour Mme le Directeur Régional d'exhorter les gestionnaires de crédits et les ordonnateurs secondaires, à se rapprocher des services de la Direction Régionale du Budget et des Finances de la Nawa et de ses services rattachés pour toutes les difficultés qu'ils auront à rencontrer au cours de l'exécution de leurs différents crédits budgétaires, afin de leur apporter des réponses efficaces.

III-SITUATION D'EXECUTION 2023

1-Exécution premier trimestre de la DRBFN

La Direction Régionale du Budget et des Finances pour le premier trimestre, a effectué des dépenses d'engagements pour le paiement des salaires des techniciennes de surface (agents contractuels locaux) de la Direction Régionale et de ses services rattachés. Voir le tableau ci-dessous.

Tableau d'exécution 2023

ACTIVITE	SERVICE	NATURE	ENGAGE	LIQUIDE	MANDATE
56011200047	SOUBRE	662200	80 000	80 000	80 000
56011200054	BUYO	662200	80 000	80 000	80 000
56011200042	MEAGUI	662200	80 000	80 000	80 000
TOTAL (FCFA)			240 000	240 000	240 000

IV-DIFFICULTES ET PROPOSITIONS

1-Difficultés rencontrées

Dans l'exercice de sa mission, la Direction Régionale du Budget et des Finances est confrontée à d'énormes difficultés notamment :

- le manque de local propre pour ses services dont le nombre augmentera et requerront plus de bureaux ;
- le manque de dotation en matériel roulant de certains agents de transmission (Soubré et Meagui) qui constitue un véritable handicap dans l'exercice de leur mission de convoier avec célérité et en toute sécurité les dossiers chez les acteurs du circuit ;
- le réseau routier, impraticable et insécurisé de l'axe Buyo-Soubré fait courir de très gros risque à l'agent commis pour la transmission des dossiers de Buyo à Soubré ;
- le manque d'agent de la Solde et d'équipement pour le traitement des actes ;
- l'absence de chauffeur à la disposition de la Direction Régionale du Budget et des Finances de la NAWA entrave considérablement les déplacements de Mme le Directeur Régional dans l'accomplissement de ses missions.

2-Propositions

Les propositions sont les suivantes :

- la mise à disposition d'un local propre à la Direction Régionale du Budget et des Finances de la Nawa, afin de lui permettre de travailler dans les meilleures conditions ;
- l'acquisition de matériel roulant pour les agents de transmission de Soubré et de Méagui ;
- l'affectation d'un chauffeur à la Direction Régionale ;
- l'affectation des agents de la Solde pour le traitement des actes ;
- l'acquisition un groupe électrogène au regard des coupures intempestives de courant ;
- diligence auprès de la Direction du Contrôle Financier en vue de déployer des agents vérificateurs résidents dans les localités de Méagui et de Buyo pour faciliter le travail ;
- l'ouverture d'un service SIGOBE à Guéyo serait louable et à la grande satisfaction des administrés de cette localité.

CONCLUSION

La Direction Régionale du Budget et des Finances de la NAWA chargée d'assurer la coordination et de la mise en œuvre des missions de la Direction Générale du Budget et des Finances dans la région de la NAWA, remarque un premier trimestre relativement calme. En pleine structuration et organisation, elle compte avec l'abnégation et le dévouement au travail de ses agents pour mener à bien les missions qui lui ont été assignées à savoir la satisfaction des administrés dans ce qui relève du traitement des actes de la solde et du suivi et de l'encadrement des acteurs de la dépense publique pour une bonne exécution budgétaire. Alors, la prise en compte des propositions faites pour de bonnes conditions de travail serait louable et augurerait d'un rendement plus qu'appréciable des activités de la Direction Régionale.