

MINISTERE DES FINANCES
ET DU BUDGET

DIRECTION GENERALE DU BUDGET
ET DES FINANCES

**Direction Régionale du Budget
et des Finances du Poro et de la Bagoué**

**Sous-direction du Suivi de
l'Exécution Budgétaire**



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

Union - Discipline - Travail

RAPPORT D'ACTIVITES DE LA SOUS-DIRECTION DU SUIVI ET L'EXECUTION BUDGETAIRE

DEUXIEME TRIMESTRE 2024

Version du 23 juillet 2024

INTRODUCTION

I/ SITUATION BUDGETAIRE

A- Point de l'exécution du budget de la Direction

B- Point de l'exécution du budget des services de l'Etat dans la DRBF

II/ ACTIVITES REALISEES

A – Point des activités transversales

B – Point des activités de la Sous-Direction du Suivi de l'exécution Budgétaire

III/ DIFFICULTES RENCONTREES

V/ PROPOSITIONS DE SOLUTIONS

CONCLUSION

INTRODUCTION

Conformément à l'article 121 du décret n°2023-960 du 06 décembre 2023, portant organisation du Ministère des Finances et du Budget (MFB), il est créé une Direction Régionale dans chaque région. La Direction Régionale du Budget et des Finances est chargée d'assurer la coordination et la mise en œuvre des missions de la Direction Générale du Budget et des Finances (DGBF) dans sa zone de compétence. Elle comprend deux Sous-directions notamment la Sous-direction de la Solde et la Sous-direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire.

La Sous-Direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire est chargée essentiellement :

- d'assurer l'encadrement des Gestionnaires de Crédits dans l'élaboration de leurs documents budgétaires ;
- de suivre l'exécution des crédits budgétaires en relation avec les allocations budgétaires ;
- de suivre le respect des procédures et de la discipline budgétaire ;
- de veiller au bon fonctionnement du SIGOBE en région ;
- d'assister les acteurs régionaux du SIGOBE et de répondre aux problèmes rencontrés ;
- d'assurer la mise à disposition des notifications de crédits et des fiches de renseignements et de dépôts de signature aux acteurs du système.

La Direction Régionale du Budget et des Finances du Poro couvrant deux (2) Régions administratives, les activités de la Sous-Direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire s'étendent par ricochet sur lesdites régions. Il s'agit notamment de :

- ❖ **La Région du Poro** (Korhogo, M'Bengué, Sinématiali et Dikodougou) ;
- ❖ **La Région de la Bagoué** (Boundiali, Tengréla et Kouto) ;

Au titre du deuxième trimestre 2024, les services des régions du Poro et de la Bagoué ont bénéficié d'un budget global de **11.756.700.761 FCFA** pour le financement de leurs activités. Ainsi, le budget de ce deuxième trimestre 2024 se répartit comme suit par Région :

❖ Région du Poro :	7 285 237 454
❖ Région de la Bagoué :	4 471 463 307

11 756 700 761

Le présent rapport fait le point des activités exécutées par la Sous-Direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire, au titre deuxième trimestre 2024, et analyse l'exécution des dépenses budgétaires de la DRBF et des services de la zone de compétence. Il prend également en compte les difficultés rencontrées et propose des pistes de solutions en vue d'améliorer la gestion budgétaire au niveau de la Région

I. SITUATION BUDGETAIRE

A- Point de l'exécution du budget de la Direction

Le budget alloué au titre du deuxième trimestre de l'exercice 2024 à la Direction Régionale du Budget et des Finances (DRBF) et ses services SIGOBE rattachés est de **52,895 millions**.

Le tableau ci-contre présente l'exécution dudit budget au deuxième trimestre 2024.

	Nature de dépense	Budget voté	Budget actuel	Engagement saisi		Crédits Disponibles	Mandat visé par le CF		Plafond 2 ^{ème} Trimestre	
				Montant	Taux		Montant	Taux	Montant	Taux
24010141 Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région du Poro (Korhogo)	1. Personnel	12 240 000	12 240 000	6 120 000	50%	6 120 000	6 120 000	100%	9 180 000	75%
	2. Biens et Services	22 203 341	40 655 089	5 350 000	13,16%	35 305 089	0	0	14 229 281	35%
	TOTAL	34 443 341	52 895 089	11 470 000	21,68%	41 425 000	6 120 000	53,36%	23 409 281	44,26%

Il ressort de ce tableau que le budget alloué au deuxième trimestre de l'exercice 2024 se répartit globalement par nature de dépenses comme suit :

- ❖ **Personnels** : **12,240 millions** pour les services de la région du Poro et de la Bagoué avec un plafond de **9,180 millions** et un taux d'exécution plafonné à **75%**. Ces crédits ont été normalement exécuté à **50%** pour un montant de **6,120 millions**.
- ❖ **Biens et services** : Initialement prévu à **22,203 millions**, les crédits dédiés aux biens et services se situent à fin juin à **40,655 millions** avec un plafond de **14,229 millions** et un taux d'exécution plafonné à **35%**. Les biens et services enregistrent un taux d'exécution de **13,16%** correspondant à un montant de **5,350 millions**.

Il faut noter que le faible taux d'exécution de **13,16%** au niveau des biens et services s'explique par les travaux de réhabilitation d'un montant de **13,269 millions** et prévu pour être effectués au troisième trimestre 2024.

B- Point de l'exécution du budget des services de l'Etat dans la DRBF

La situation d'exécution du budget des services de l'Etat relevant de la zone de compétence de la Direction Régionale du Budget et des Finances du Poro et de la Bagoué est récapitulée dans le tableau ci-dessous.

EXECUTION DU BUDGET DE LA REGION DU PORO ET DE LA BAGOUÉ (HORS EPN ET HORS PROJET) PAR REGION, DEPARTEMENT ET NATURE DE DEPENSES AU 30 JUIN 2024												
	CP Initial	CP Actuel (A)	Plafond 2ème trimestre (B)	Deng Saisie (C)	Tx-Deng (%) (C/A)	Tx-Deng par rapport au Plafond (%) (C/B)	Liquid Visecf	Mand Visecf	Mand Pec	Tx-PEC (%)	Disponible (A-C)	Disponible par rapport au Plafond (B-C)
25 REGION DU PORO	7 205 925 706	7 285 237 454	3 540 272 286	2 869 553 993	39,4	81,1	2 522 849 660	2 455 249 458	2 441 992 778	33,5	4 415 683 461	670 718 293
2501 DEPARTEMENT DE KORHOGO	5 917 050 834	5 991 502 582	2 833 332 200	2 324 911 246	38,8	82,1	2 024 650 013	1 977 539 271	1 966 632 591	32,8	3 666 591 336	508 420 954
1-Personnel	121 223 901	121 223 901	90 917 926	58 910 591	48,6	64,8	58 910 591	58 910 591	58 910 591	48,6	62 313 310	32 007 335
2-Biens et services	1 663 946 211	1 738 397 959	743 440 219	429 026 597	24,7	57,7	128 765 364	81 654 622	70 747 942	4,1	1 309 371 362	314 413 622
3-Transferts	1 010 554 620	1 010 554 620	505 277 310	505 277 312	50,0	100,0	505 277 312	505 277 312	505 277 312	50,0	505 277 308	-2
4-Investissements	3 121 326 102	3 121 326 102	1 493 696 746	1 331 696 746	42,7	89,2	1 331 696 746	1 331 696 746	1 331 696 746	42,7	1 789 629 356	162 000 000
2502 DEPARTEMENT DE M'BENGUE	368 565 588	368 565 588	158 907 032	149 377 209	40,5	94,0	130 842 645	126 382 906	126 382 906	34,3	219 188 379	9 529 823
2-Biens et services	126 490 536	126 490 536	46 358 838	36 829 015	29,1	79,4	18 294 451	13 834 712	13 834 712	10,9	89 661 521	9 529 823
3-Transferts	72 288 410	72 288 410	36 144 205	36 144 205	50,0	100,0	36 144 205	36 144 205	36 144 205	50,0	36 144 205	0
4-Investissements	169 786 642	169 786 642	76 403 989	76 403 989	45,0	100,0	76 403 989	76 403 989	76 403 989	45,0	93 382 653	0
2503 DEPARTEMENT DE SINEMATIALI	380 828 341	380 828 341	165 718 155	159 510 814	41,9	96,3	146 303 453	135 025 047	132 675 047	34,8	221 317 527	6 207 341
2-Biens et services	125 465 473	125 465 473	46 994 636	40 787 294	32,5	86,8	27 579 933	16 301 527	13 951 527	11,1	84 678 179	6 207 342
3-Transferts	76 204 579	76 204 579	38 102 290	38 102 290	50,0	100,0	38 102 290	38 102 290	38 102 290	50,0	38 102 289	-1
4-Investissements	179 158 289	179 158 289	80 621 230	80 621 230	45,0	100,0	80 621 230	80 621 230	80 621 230	45,0	98 537 059	0
2504 DEPARTEMENT DE DIKODOUGOU	539 480 943	544 340 943	242 314 898	235 754 724	43,3	100,0	221 053 549	216 302 234	216 302 234	39,7	308 586 219	6 560 174
2-Biens et services	109 970 521	114 830 521	42 711 375	36 151 200	31,5	84,6	21 450 025	16 698 710	16 698 710	14,5	78 679 321	6 560 175
3-Transferts	126 476 665	126 476 665	63 238 333	63 238 333	50,0	100,0	63 238 333	63 238 333	63 238 333	50,0	63 238 332	-1
4-Investissements	303 033 757	303 033 757	136 365 191	136 365 191	45,0	100,0	136 365 191	136 365 191	136 365 191	45,0	166 668 566	0
26 REGION DE LA BAGOUÉ	4 455 863 307	4 471 463 307	2 046 917 099	1 892 961 598	42,3	92,5	1 736 471 768	1 656 854 355	1 554 155 863	34,8	2 578 501 709	153 955 501
2601 DEPARTEMENT DE BOUNDIALI	2 852 374 562	2 854 774 562	1 334 150 065	1 221 513 728	42,8	91,6	1 149 523 840	1 143 327 660	1 063 912 408	37,3	1 633 260 834	112 636 337
1-Personnel	204 843 802	204 843 802	153 757 852	102 421 901	50,0	66,6	102 421 901	102 421 901	102 421 901	50,0	102 421 901	51 335 951
2-Biens et services	470 077 535	472 477 535	177 943 508	116 643 122	24,7	65,6	44 653 234	38 457 054	12 417 538	2,6	355 834 413	61 300 386
3-Transferts	451 895 079	451 895 079	225 947 540	225 947 540	50,0	100,0	225 947 540	225 947 540	225 947 540	50,0	225 947 539	-1
4-Investissements	1 725 558 146	1 725 558 146	776 501 166	776 501 165	45,0	100,0	776 501 165	776 501 165	723 125 429	41,9	949 056 981	1
2602 DEPARTEMENT DE TENGRELA	729 161 225	735 161 225	322 795 899	304 778 492	41,5	94,4	258 181 489	186 593 056	183 050 556	24,9	430 382 733	18 017 407
2-Biens et services	193 238 552	199 238 552	73 629 760	55 612 352	27,9	75,5	9 015 349	9 015 349	5 472 849	2,7	143 626 200	18 017 408
3-Transferts	160 018 723	160 018 723	80 009 362	80 009 362	50,0	100,0	80 009 362	80 009 362	80 009 362	50,0	80 009 361	-1
4-Investissements	375 903 950	375 903 950	169 156 778	169 156 778	45,0	100,0	169 156 778	97 568 345	97 568 345	26,0	206 747 172	-1
2603 DEPARTEMENT DE KOUTO	874 327 520	881 527 520	389 971 135	366 669 378	41,6	94,0	328 766 439	326 933 639	307 192 899	34,8	514 858 142	23 301 757
2-Biens et services	221 511 944	228 711 944	86 655 227	63 353 469	27,7	73,1	25 450 530	23 617 730	3 876 990	1,7	165 358 475	23 301 758
3-Transferts	190 977 978	190 977 978	95 488 989	95 488 990	50,0	100,0	95 488 990	95 488 990	95 488 990	50,0	95 488 988	-1
4-Investissements	461 837 598	461 837 598	207 826 919	207 826 919	45,0	100,0	207 826 919	207 826 919	207 826 919	45,0	254 010 679	0
Total général	11 661 789 013	11 756 700 761	5 587 189 385	4 762 515 591	40,5	85,2	4 259 321 428	4 112 103 813	3 996 148 641	34,000	6 994 185 170	824 673 794

Il ressort du tableau ci-dessus indiqué l'analyse qui suit :

➤ Région du Poro

Dans la Région du Poro, pour une prévision globale actuelle de **7,285 milliards** et un plafond au deuxième trimestre estimé à **3,540 milliards**, les crédits budgétaires alloués ont été exécutés à hauteur de **2,869 milliards** à fin juin 2024, soit un taux d'exécution de **39,4%**. Ce qui laisse apparaître un disponible par rapport au plafond de **670,718 millions** au deuxième trimestre.

Les crédits budgétaires des départements de la région du Poro ont été exécutés respectivement à fin juin 2024 comme suit :

❖ **KORHOGO : 2,324 milliards** pour une prévision actuelle de **5,991 milliards**, soit un taux d'exécution de **38,8%**.

Les crédits de personnel ont été exécutés à hauteur **58,910 millions** pour une prévision annuelle de **121,223 millions**, soit un taux d'exécution de **48,6%** alors que les biens et services ont été exécutés à hauteur de **429,026 millions** pour une prévision de **1,738 milliards**, soit un taux d'exécution de **24,7%**. Ces taux sont relativement inférieurs aux taux de **50%** et de **35%** prévus respectivement pour les dépenses de personnel et de biens et services au cours des deux premiers trimestres de l'exercice budgétaire 2024.

Quant aux transferts, ils ont été exécutés à hauteur de **505,277 millions** pour une prévision de **1,010 milliards**, soit un taux de **50%** alors que les investissements ont été exécutés à hauteur de **1,331 milliard** pour une prévision actuelle de **3,121 milliards**, soit un taux de **42,7%**.

❖ **M'BENGUE** : **149,377 millions** pour une prévision actuelle de **368,565 millions**, soit un taux d'exécution de **40,5%**.

Les crédits de biens et services ont enregistré un niveau d'exécution de **36,829 millions** pour une dotation de **126,490 millions**, soit un taux d'exécution de **29,1%**.

Concernant les transferts, ils ont été exécutés à hauteur de **36,144 millions** pour une prévision annuelle de **72,288 millions**, soit un taux d'exécution de **50%**.

Quant aux crédits investissements, ils ont été exécutés à hauteur de **76,403 millions** pour une prévision annuelle de **169,786 millions**, soit un taux d'exécution de **45%**.

❖ **SINEMATIALI** : **159,510 millions** pour une prévision de **380,828 millions**, soit un taux d'exécution de **41,9%**.

Pour cette localité, les dépenses de biens et services plafonnées à fin juin 2024 à **46,994 millions** ont été exécutées à hauteur de **40,787 millions**, soit un taux d'exécution de **32,5%** des crédits annuels de **125,465 millions** tandis que les crédits de transferts estimés pour l'année à **76,204 millions** ont enregistré une exécution de **38,102 millions**. Ce qui correspond au plafond alloué au deuxième trimestre 2024.

En ce qui concerne les investissements, sur un total annuel voté de **179,158 millions**, les crédits exécutés à fin juin 2024 se chiffrent à **80,621 millions**, soit un taux d'exécution de **45%**.

❖ **DIKODOUGOU** : **235,754 millions** pour une prévision annuelle de **544,340 millions**, soit un taux d'exécution de **43,3%**.

Les crédits des biens et services ont été exécutés à hauteur de **36,151 millions** pour une dotation actuelle de **114,830 millions**, soit un taux d'exécution de **31,5%**, alors que les crédits de transferts ont été exécutés à hauteur de **63,238 millions** pour une prévision de **126,476 millions**, soit un taux d'exécution de **50%**.

Quant aux investissements, ils ont été exécutés à hauteur de **136,365 millions** pour une prévision annuelle de **303,033 millions**, soit un taux d'exécution de **45%**.

Par ailleurs, il est à relever à fin juin 2024 que les données extraites du SIGESCOD indiquent que les crédits budgétaires alloués aux collectivités décentralisées de la Région du Poro ont été faiblement exécutés. Le détail de cette exécution est ci-après présenté :

- **Conseil Régional du PORO** : Pour un budget primitif de **3,157 milliards**, les crédits alloués au titre de l'exercice 2024 ont été exécutés à hauteur de **246,742 millions**, soit un taux d'exécution de **7,81%**.

- **Commune de Korhogo** : Pour un budget primitif de **1,308 milliard**, les crédits alloués au titre de l'exercice 2024 ont été exécutés à hauteur de **174,573 millions**, soit un taux d'exécution de **13,3%**.

➤ **Région de la Bagoué**

Dans la Région de la Bagoué, pour une prévision globale actuelle de **4,471 milliards** et un plafond au deuxième trimestre estimé à **2,046 milliards**, les crédits budgétaires alloués ont été exécutés à hauteur de **1,892 milliard** à fin juin 2024, soit un taux d'exécution de **42,3%**. Ce qui laisse apparaître un disponible par rapport au plafond de **153,955 millions**.

Les crédits budgétaires des départements de la région de la Bagoué ont été exécutés respectivement à fin juin 2024 comme suit :

❖ **BOUNDIALI** : **1,221 milliard** pour une prévision actuelle estimée à **2,854 milliards**, soit un taux d'exécution de **42,8%**.

Les crédits de personnel ont été exécutés à hauteur de **102,421 millions** pour une prévision de **204,843 millions**, soit un taux d'exécution de **50%**, tandis que les consommations des crédits de biens et services s'élèvent à **116,643 millions** à fin juin 2024 pour une dotation actuelle de **472,477 millions**, soit un taux d'exécution de **24,7%**.

Les crédits de transferts ont été exécutés à hauteur de **225,947 millions** représentant le plafond disponible du deuxième trimestre 2024 pour une prévision annuelle de **451,895 millions**, soit un taux de **50%**. Quant aux crédits alloués aux investissements, ils ont été exécutés pour un montant de **776,501 millions**, soit un taux d'exécution de **45%**.

❖ **TENGRELA** : **304,778 millions** pour une prévision actuelle de **735,161 millions**, soit un taux d'exécution de **41,5%**.

Pour une prévision annuelle de **199,238 millions**, plafonnée à **73,629 millions** au deuxième trimestre 2024, les crédits de consommation des biens et services ont été exécutés à hauteur de **55,612 millions**, soit un taux d'exécution de **27,9%**. Ce taux est relativement inférieur au au plafond de **35%** requis pour la régulation.

Les crédits de transferts ont été cependant exécutés à hauteur de **80,009 millions** pour une prévision de **160,018 millions**, soit un taux d'exécution de **50%** alors que la consommation des crédits d'investissements, quant à eux, s'élèvent à **169,156 millions** pour une prévision annuelle de **375,903 millions**, soit un taux d'exécution de **45%**.

❖ **KOUTO** : **366,669 millions** pour une prévision actuelle de **881,527 millions**, soit un taux d'exécution de **41,6%**. Les crédits des biens et services ont été exécutés à hauteur de **63,353 millions**, soit un taux d'engagement de **27,7%**.

Concernant les crédits de transferts, ils ont été exécutés à hauteur de **95,488 millions** pour une prévision de **190,977 millions**, soit un taux d'exécution de **50%**.

Quant aux dépenses d'investissements, elles ont été exécutées à hauteur de **207,826 millions** à fin juin 2024 pour une dotation annuelle de **461,837 millions**, soit un taux d'exécution de **45%**.

Par ailleurs, il est à relever à fin juin 2024 que les données extraites du SIGESCOD indiquent que les crédits budgétaires alloués aux collectivités décentralisées de la Région de la Bagoué ont été faiblement exécutés. Le détail de cette exécution est ci-après présenté :

- **Conseil Régional de la Bagoué** : Pour un budget primitif de **1,061 milliard**, les crédits alloués au titre de l'exercice 2024 ont été exécutés à hauteur de **235,666 millions**, soit un taux d'exécution de **22,2%**.

- **Commune de Boundiali** : Pour un budget primitif de **335,820 millions**, les crédits alloués au titre de l'exercice 2024 ont été exécutés à hauteur de **69,057 millions**, soit un taux d'exécution de **20,6%**.

Le tableau ci-contre présente la situation d'exécution globale des services déconcentrés et des collectivités décentralisées des Régions du Poro et de la Bagoué par département.

SITUATION D'EXECUTION DES DEPENSES PUBLIQUES DANS LES REGIONS DU PORO ET DE LA BAGOUE (Hors EPN et Projets)										
	DOTATION AE INITIALE (A)	DOTATION AE ACTUELLE (B)	ENGAGEMENT (C)	TAUX D'EXECUTION (D=C/B)	LIQUIDATIONS VISEES CF (E)	MANDATS VISES CF (F)	ORDONNANCEMENT (G)	TAUX D'EXECUTION (H=G/B)	MANDATS PRIS EN CHARGE (I)	TAUX D'EXECUTION (J=I/B)
KORHOGO	5917050834	5991502582	2324911246	38,80%	2024650013	1977539271	1977539271	33,01%	1966632591	32,82%
SINEMATIALI	380828341	380828341	159510814	41,89%	146303453	135025047	135025047	35,46%	132675047	34,84%
M'BENGUE	368565588	368565588	149377209	40,53%	130842645	126382906	126382906	34,29%	126382906	34,29%
DIKODOUGOU	539480943	544340943	235754724	43,31%	221053549	216302234	216302234	39,74%	216302234	39,74%
BOUNDIALI	2852374562	2854774562	1221513728	42,79%	1149523840	1143327660	1143327660	40,05%	1063912408	37,27%
KOUTO	874327520	881527520	366669378	41,59%	328766439	326933639	326933639	37,09%	307192899	34,85%
TENGRELA	729161225	735161225	304778492	41,46%	258181489	186593056	186593056	25,38%	183050556	24,90%
TOTAL	11 661 789 013	11 756 700 761	4 762 515 591	40,51%	4 259 321 428	4 112 103 813	4 112 103 813	34,98%	3 996 148 641	33,99%

II. ACTIVITES REALISEES

A – Point des activités transversales

La Direction Régionale du Budget et des Finances a réalisé et/ou participé à quelques activités au cours du second trimestre telles que :

❖ *La réunion du Comité d'Orientation et de Surveillance de l'Hôpital Général de Sinématiali*

Cette séance de travail s'est déroulée le 11 juin, de 10h00 à 12h00, à la Préfecture de Sinématiali et avait pour ordre du jour les points suivants :

- *Bilan des activités 2023 ;*
- *Projet de budget des ressources propres 2024 ;*
- *Examen du plan d'action, du règlement intérieur et le projet d'établissement de l'Hôpital Général de Sinématiali.*

❖ *La réunion d'information de la DRBF du Poro avec la délégation d'audit*

Cette rencontre s'est tenue le lundi 10 juin 2024 à 16h15 dans les locaux de la Direction Régionale du Budget et des Finances (Korhogo) et poursuivait les objectifs suivants :

- *Instruire les agents sur les exigences des normes ISO 9001 et ISO 19011 ;*
- *Sensibiliser toute la DRBF du Poro sur les attentes et la vision du Directeur General du Budget et des Finances ;*
- *Promouvoir le Système de Management Qualité de la DGBF ;*
- *Evaluer et corriger les dysfonctionnements avant l'audit externe.*

❖ *La réunion d'entretien avec une mission de la MUGEFCI*

Cette réunion a eu lieu le jeudi 16 mai dans les locaux de la Direction Régionale du Budget et des Finances (Korhogo). L'équipe de conseillers mutualistes de la MUGEFCI a présenté les produits de la Mutuelle Générale des Fonctionnaires de l'Etat de Côte d'Ivoire et expliqué leurs avantages.

B – Point des activités de la Sous-Direction du Suivi de l'exécution Budgétaire

Les activités de la Sous-Direction du Suivi de l'exécution Budgétaire pour le deuxième trimestre de l'exercice budgétaire 2024 ont consisté essentiellement à :

➤ **Au niveau du suivi des opérations budgétaires**

- Enrôlement des gestionnaires de crédits et des ordonnateurs secondaires dans la base SIGOBE ;
- Validation de fiches d'enrôlement ;
- Libération de fonction pour de nouveaux enrôlements ;
- Edition des notifications de crédits des gestionnaires et ordonnateurs ;
- Edition des spécimens de signature ;
- Mise à disposition des taux d'engagement du second trimestre ;
- Vérification du taux des engagements et relance des gestionnaires de crédits sur la nécessité du respect des taux en vigueur.
- Transmission des requêtes relatives aux comptes utilisateurs au Service Exploitation de la DAS ainsi que diverses autres préoccupations des usagers (problèmes au niveau de la liquidation, services non dotés, ...)

➤ **Au niveau de l'assistance technique**

- **Département de Korhogo**
 - ✓ Mise à jour d'anti-virus Kaspersky sur 13 postes.

- ✓ Installation du Livebox MTN sur le coffret informatique
- **Département de M'bengue**
 - ✓ Mise à jour d'anti-virus Kaspersky sur 02 postes.
- **Département de Sinementiali**
 - ✓ Mise à jour d'anti-virus Kaspersky sur 02 postes.
- **Département de Boundiali**
 - ✓ Mise à jour d'anti-virus Kaspersky sur 04 postes.
- **Département de Kouto**
 - ✓ Maintenance logicielle et Réinstallation du Windows 10 Professionnel sur 02 postes;
 - ✓ Installation d'anti-virus Kaspersky sur 03 postes.
- **Département de Tengrela**
 - ✓ Mise à jour d'anti-virus Kaspersky sur tous les postes.

III. DIFFICULTES RENCONTREES

Les difficultés portent essentiellement sur les points suivants :

- **Au niveau du suivi des opérations budgétaires**
- ❖ L'absence de véhicule de liaison pour la coordination des activités de la Direction Régionale ;
- ❖ L'absence de véhicule de service pour le Sous-directeur afin de faciliter la coordination et le suivi de l'exécution du budget des acteurs budgétaires des autres départements de la Région du Poro ainsi que ceux de la Région de la Bagoué ;
- ❖ Le refus de certains gestionnaires de crédits de fréquenter nos services car ces derniers auraient remis leurs comptes gestionnaires à des personnes extérieures pour leurs saisies.
- ❖ Le refus de collaboration et l'impatience de certains gestionnaires de crédits quant aux procédures de traitement des documents budgétaires :
 - ✓ Cas du **Directeur Départemental du Ministère du Pétrole et Energie** de Boundiali qui après avoir saisi le DRBF de sa volonté d'être son propre ordonnateur secondaire au détriment de son DR, fais un vice de procédure en saisissant directement le service exploitation de la DAS en central afin de lui créer ce compte sans informer le Directeur Régional du Budget et des Finances du Poro et Bagoué.
 - ✓ Cas du **Directeur Départemental du Sport de M'Bengué** qui fait preuve d'impatience en saisissant directement des contacts à la DAS après avoir soumis des préoccupations à la DRBF sur des dossiers qui ont été transmis au service exploitation de la DAS.
- ❖ Création de pool de saisie par des individus dans certains services de la région en collaboration avec les gestionnaires de crédits :
 - ✓ Cas des services du Ministère de la Santé au niveau de la région du Poro ;
 - ✓ Cas des services des Impôts de Korhogo ;

- ✓ Cas d'un agent à la Préfecture de Tengrela.
- ❖ L'impossibilité pour la Direction Régionale du Budget et des Finances d'éditer localement certains états d'exécution et statistiques ; ce qui ralentit la production du rapport.
- ❖ L'absence d'un agent de sécurité au service SIGOBE de Kouto. Il convient de noter que les bureaux de la DRBF se trouve dans le bâtiment de la Préfecture du département qui est hors de la ville et est exposé à l'insécurité.
- ❖ Le problème d'étanchéité constaté dans les locaux des services de Kouto et de Tengrela.
- ❖ Non affectation de secrétaire au Sous-directeur du Suivi de l'Exécution Budgétaire.
- ❖ Les deux agents de transmission de la Sous-direction jouent simultanément le rôle qui leur est dévolu ainsi que celui d'opérateurs de saisie.

➤ **Au niveau de l'assistance technique**

- **Département de Korhogo**

Les problèmes rencontrés sont les suivants :

- ✓ Le réseau SNDI est non fonctionnel ;
- ✓ Le débit internet de la SNDI est très faible ;
- ✓ L'onduleur du coffret informatique endommagé.

- **Département de M'Bengue**

Au niveau de ce département, il faut indiquer que la mauvaise qualité de l'électricité occasionne des baisses récurrentes de tension et des coupures intempestives d'électricité. Ce qui a entraîné :

- la défaillance des DPN du coffret informatique du Trésor. L'intervention financière du DRBF a permis de changer lesdits DPN.
- la défaillance de l'onduleur du bureau de l'assistant SIGOBE ;
- la défaillance du stabilisateur qui alimente le coffret informatique de la préfecture ainsi que la multiprise.

Le faible débit internet de la SNDI constitue également une difficulté majeure à résoudre pour une meilleure fluidité du système.

- **Département de Boundiali**

Les problèmes enregistrés au niveau du département de Boundiali se présentent comme suit :

- ✓ L'onduleur du coffret informatique du Trésor est défectueux ; ce qui impacte négativement son autonomie en cas de coupure d'électricité et crée une surchauffe des équipements tels que le switch, le routeur et le Juniper ;
- ✓ Le faible débit de la connexion VSAT;
- ✓ Le débit internet de la SNDI est très faible ;
- ✓ La défaillance des onduleurs des bureaux de deux assistants gestionnaires ainsi que d'une multiprise.

Ces problèmes rencontrés sont dûs principalement aux baisses quotidiennes de tension au niveau du courant électrique.

Il faut également noter que la présence des termites à chaque saison de pluie entraîne des courts-circuits au niveau de certaines prises murales envahies par lesdites termites principalement dans les prises et les coffrets d'installations électriques.

- **Département de Kouto**

- ✓ Onduleur connecté au coffret informatique défaillant ;
- ✓ Le débit internet de la SNDI est très faible.

- **Département de Tengrela**

- ✓ Le réseau SNDI n'est pas fonctionnel ;
- ✓ Tous les stabilisateurs sont défaillants ;
- ✓ Un Onduleur est défaillant.

IV. PROPOSITION DE SOLUTIONS

➤ **Au niveau du suivi des opérations budgétaires**

De ce qui précède, les suggestions suivantes peuvent être exprimées :

- ❖ Doter la Direction Régionale d'un véhicule de liaison ;
- ❖ Doter le Sous-directeur du Suivi de l'Exécution Budgétaire d'un véhicule de service ;
- ❖ Sensibiliser davantage les gestionnaires de crédits à se rapprocher des services dédiés de la DRBF en vue de faciliter l'exécution de leurs budgets ;
- ❖ Demander à la DAS de référer systématiquement à la DRBF, tous les gestionnaires de crédits qui sollicitent la Direction Centrale pour **l'édition, la validation** de documents budgétaires ou **la réinitialisation de compte** d'accès au SIGOBE.
- ❖ Améliorer le paramétrage du SIGOBE afin de permettre l'édition des états en Région pour un meilleur encadrement des gestionnaires de crédits ;
- ❖ Remédier aux problèmes d'étanchéité dans les locaux des services de Kouto et de Tengrela afin d'assainir le cadre de travail des agents ;
- ❖ Mise à disposition de personnel suffisant notamment :
 - ✓ Une secrétaire pour le Sous-directeur du Suivi de l'Exécution Budgétaire ;
 - ✓ Deux agents de transmission ;
 - ✓ Un opérateur de saisie au niveau de la Direction Régionale à Korhogo ;
 - ✓ Un agent de sécurité à Kouto ;

➤ **Au niveau de l'assistance technique**

En vue de permettre un encadrement méthodique des agents, les solutions suivantes sont proposées au niveau de chaque Département :

- **Département de Korhogo**

- ❖ Résoudre le problème de connexion internet de la SNDI ;

- ❖ Augmenter le débit internet de la SNDI ;
- ❖ Remplacer l'onduleur du coffret informatique.

- **Département de M'Bengue**

- ❖ Régler le problème de baisse de tension ;
- ❖ Remplacer l'onduleur et le stabilisateur ;
- ❖ Augmenter le débit internet.

- **Département de Boundiali**

- ❖ Remplacer les onduleurs et multiprises endommagés ;
- ❖ Trouver des produits pour neutraliser les termites et les reptiles ;
- ❖ Augmenter le débit internet.

- **Département de Kouto**

- ✓ Remplacer l'onduleur connecté au coffret informatique ;
- ✓ Augmenter le débit internet de la SNDI.

- **Département de Tengrela**

- ❖ Remplacer l'onduleur endommagé ;
- ❖ Rendre le réseau SNDI fonctionnel ;
- ❖ Remplacer tous les stabilisateurs endommagés.

CONCLUSION

Au terme du présent rapport, il convient de retenir que l'exécution du budget au deuxième trimestre 2024, s'est déroulée globalement dans le respect de la discipline budgétaire conformément aux exigences de la régularité budgétaire nonobstant les dysfonctionnements techniques observées sur la période au niveau du SIGOBE.

L'analyse de l'exécution du budget de la DRBF a permis de relever un taux d'exécution de **21,7%** en dessous de la norme de **50%**.

Au niveau des services déconcentrés et des collectivités territoriales de la Région du Poro et de la Bagoué, à l'exclusion des EPN et des Projets, l'exécution du budget est ressortie à un taux de 40,5% relativement supérieur au plafond de **37,5%** recommandé en tenant compte de la régulation budgétaire.

Par ailleurs, les propositions de solutions formulées face aux difficultés relevées devraient être adressées dans les meilleurs délais en vue d'améliorer les conditions de travail au niveau de la Sous-direction et permettre une meilleure coordination des activités d'encadrement et d'assistance aux gestionnaires de crédits des Régions du Poro et de la Bagoué.