

MINISTERE DES FINANCES ET DU BUDGET

DIRECTION GENERALE DU BUDGET
ET DES FINANCES

DIRECTION REGIONALE DU BUDGET
ET DES FINANCES DU BAFING



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

Union - Discipline - Travail

**RAPPORT D'ACTIVITES DU DEUXIEME
TRIMESTRE 2024 DE LA DIRECTION REGIONALE
DU BUDGET ET DES FINANCES du Bafing (Touba)**

Table des matières

INTRODUCTION	2
I. SITUATION DU PERSONNEL DE LA DRBF DU BAFING	3
II. LOGISTIQUE de la DRBF du Bafing	5
III. SITUATION BUDGETAIRE	6
A. Point d'exécution du budget de la direction.....	6
B. Point d'exécution du budget des services de l'Etat dans la DRBF du Bafing.....	7
IV. ACTIVITES REALISEES	7
A. Points des activités transversales.....	7
B. Points des activités de la Sous-Direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire.....	8
C. Points des activités de la Sous-Direction de la Solde.....	8
V. DIFFICULTES RENCONTREES	9
VI. PROPOSITIONS DE SOLUTIONS	10
CONCLUSION	11

INTRODUCTION

Les activités menées par la Direction Régionale du Budget et des Finances au cours de ce deuxième trimestre 2024, s'inscrivent dans le renforcement du suivi de l'Exécution Budgétaire et l'amélioration des traitements en matière de solde des fonctionnaires et agents de l'Etat.

Cette Direction Régionale est plus qu'engagée dans la poursuite de la continuité des activités de la DGBF par la coordination et la mise en place de la politique budgétaire dans sa zone de compétence.

Cette politique dont l'objectif est de contribuer significativement à la transparence et à la rigueur dans la gestion des finances publiques vise à améliorer la performance et la bonne gouvernance au sein des administrations de l'Etat. C'est donc dans cette perspective que la DRBF du Bafing dotée de deux sous-directions et couvrant trois (03) Départements a mené diverses activités dont le suivi de l'exécution budgétaire et le traitement des soldes.

Le présent rapport retrace les activités réalisées par la DRBF du Bafing au titre du deuxième trimestre de l'année 2024 et s'articule autour des axes suivants :

- Situation du personnel de la DRBF ;
- Logistique de la DRBF ;
- Situation budgétaire ;
- Activités réalisées
- Difficultés rencontrées ;
- Propositions de solutions.

I/ SITUATION DU PERSONNEL DE LA DRBF DU BAFING

Pour bien mener ses différentes missions et atteindre ses objectifs, la **DRBF** du Bafing dispose d'un effectif de seize (16) agents répartis comme suit dans le tableau ci-après. Ainsi, ce tableau présente de façon succincte l'effectif, la qualité et la répartition par localité des agents en service dans notre zone de compétence.

PRESENTATION DU PERSONNEL DE LA DRBF DU BAFING /LOCALITE

TOUBA

N°	Matricule	Nom et Prénoms	Sexe (M/F)	Emploi	Grade	Fonction	Service	Statut
01	308 686 P	ATTE TCHIMOU GAETAN	M	Administrateur des Services Financiers	A4	Directeur Régional	Direction Régionale	Fonctionnaire
02	837 338 T	EHOUMAN ADJOBA H. PAMELA	F	Secrétaire Assistant de Direction	B1	Secrétaire Assistante	Secrétariat du Directeur Régional	Fonctionnaire
03	433 897 G	NANI née SEHI LYDIE RACHELLE	F	Ingénieur des techniques informatiques	A3	Chef de Service	Service Administratif et Financier	Fonctionnaire
04	420 635 X	ESSIS ANGE MARIUS ARISTIDE	M	Administrateur des Services Financiers	A4	Sous-Directeur	S/D du Suivi et de l'Exécution Budgétaire	Fonctionnaire
05	366 377 R	TIA HOUBO HUBERT	M	Administrateur Civil	A4	Sous-Directeur	S/D de la Solde	Fonctionnaire
06	827 231 N	SANSAN HIEN	M	Attaché des finances	A3	Chef de Service	Service des Opérations Budgétaires	Fonctionnaire
07	305 824 W	AUYOUREOU HERVE PACOME	M	Ingénieur informaticien	A4	Chef de Service	Service de l'Assistance Technique	Fonctionnaire
08	315 794 Z	KOUASSI AYA DELPHINE	F	Attaché de Direction	A3	Chef de Service	Service du Traitement	Fonctionnaire
09	338 397 A	BLEOUE née MOUHI N'GUESSAN	F	Attaché de Direction	A3	Chef de Service	Service des Indemnités non Permanentes	Fonctionnaire
10	451 046 X	COULIBALY ALI	M	Assistant comptable	B3	Opérateur de saisie		Fonctionnaire
11	857 732 S	KRA KOUADIO FULGENCE	M	Secrétaire Administratif	B3	Opérateur de Saisie		Fonctionnaire
12	826 079 Y	KOUAKOU GNAMIEN CLAUDINE R.	F	Secrétaire Assistant Administratif	B1	Agent de transmission		Fonctionnaire
13	449 725 A	BOUA WOTTO MARIE JOSEE	F	Adjoint Administratif	C1	Agent de transmission		Fonctionnaire
14	995 383 T	SORO DAOUDA KOLO	M	Agent contractuel		Assistant SIGESCOD		Contractuel DGBF
OUANINO								
15	995 359 T	NANGO KOUADIO JEAN MARC	M	Agent contractuel		Assistant SIGOBE		Contractuel DGBF
16	995 364 Y	OUEDRAOGO WENDPOUY HUGUES	M	Agent contractuel		Agent de transmission		Contractuel DGBF

II / Logistique de la DRBF du Bafing

L'inventaire du matériel mis à la disposition du personnel de la DRBF du Bafing pour l'exécution des tâches se présente comme ci-après :

Direction Régionale	ETAT	MATÉRIEL ROULANT		MATÉRIEL INFORMATIQUE								MOBILIER				AUTRES MATÉRIELS				Total Département		
		VEHICULES	MOTOS	ORDINATEURS	IMPRIMANTES	PHOTOCOPIEURS	ONDULEURS	VIDEO PROJECTEUR	TELECOPIEUR	SCANNERS	STABILISATEURS	BOX INTERNET	BUREAUX	FAUTEUILS	MEUBLES DE RANGEMENT	CHAISES VISTEURS	REFRIGERATEURS	POSTES TELEPHONIQUES	BROYEUSES A PAPIER		AUTO COMMUTATEUR	SPLIT
Ouaninou	OP																					
	HU																					
Koro	OP																					
	HU																					
Touba	OP	01	03	18	15	01	14	01	00	01	07	01	10	15	06	17					08	
	HU						03							04		03						
Total DRBF	OP	01	03	18	15	01	14	01	00	01	07	01	10	15	06	17					08	
	HU						03							04		03						

OP : Opérationnel

HU : Hors d'usage

Au regard des éléments qui figurent dans le tableau, les départements de Ouaninou et de Koro n'ont pas de matériels et de mobiliers de bureau. Il est important de souligner que le département de Koro n'a pas de local.

III / SITUATION BUDGETAIRE

A. Point de l'exécution du budget de la direction

Le budget alloué pour le fonctionnement de la DRBF du Bafing au titre de l'année 2024 et exécuté au deuxième trimestre se présente comme indiqué dans le tableau suivant :

Situation d'exécution du budget 2024 au 30/06/2024

Exercice:2024	Situation Comptable au 30/06/2024				
	BUDGET ACTUEL	ENGAGEMENT EMIS	TX ENG %	MAND PEC	DISPONIBLE
24010139 Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région du Bafing (Touba)	35 957 722	17 883 955	49,74	17 883 955	27 455 119
1 Personnel	4 128 000	2 064 000	50,00	2 064 000	4 128 000
22011200037 Assurer les charges salariales des services de l'Administration du Budget et des	4 128 000	2 064 000	50,00	2 064 000	4 128 000
<i>662200 Rémunérations du personnel occasionnel</i>	4 128 000	2 064 000	50,00	2 064 000	4 128 000
2 Biens et services	31 829 722	15 819 955	49,70	15 819 955	23 327 119
22011200038 Coordonner les Services de l'Administration du Budget et des Finances de la Région du Bafing (Touba)	31 829 722	15 819 955	49,70	15 819 955	23 327 119
<i>241100 Mobilier et matériel de bureau (autre qu'informatique)</i>	3 243 460	1 380 000	42,55	1 380 000	3 243 460
<i>242100 Matériel informatique</i>	3 702 883	0	0	0	2 702 883
<i>601100 Achats de petits matériels, fournitures de bureau et documentation</i>	2 162 307	1 319 000	61,00	1 319 000	2 162 307
<i>601200 Achats de carburants et lubrifiants</i>	6 953 000	0	0	0	3 758 245
<i>601400 Achats de fournitures et consommables pour le matériel informatique</i>	3 702 883	2 678 000	72,32	2 678 000	2 702 883
<i>601590 Autres achats de petits matériels et fournitures techniques</i>	1 081 153	1 080 805	99,97	1 080 805	1 081 153
<i>612100 Loyers et charges locatives des locaux (hors logements de personnel)</i>	7 200 000	7 200 000	100	7 200 000	3 892 152
<i>614190 Autre entretien des locaux (y compris matériel et fournitures d'entretien)</i>	1 081 153	1 080 000	99,99	1 080 000	1 081 153
<i>614790 Autres entretiens et réparation des véhicules, pneumatiques</i>	1 621 730	0	0	0	1 621 730
<i>629200 Frais de réception, de fêtes et de cérémonies</i>	1 081 153	1 081 150	100	1 081 150	1 081 153
Total Général	35 957 722	17 883 955	49,74	17 883 955	27 455 119

Pour la mise en œuvre de ses missions, la Direction régionale du budget et des Finances du Bafing a bénéficié d'un budget révisé de 35 957 722 FCFA.

Au titre du deuxième trimestre de l'année 2024, l'exécution s'est située globalement à 49,74% contre un taux objectif de 42,5% (taux en relation avec la régulation budgétaire).

B. Point de l'exécution du budget des services de l'Etat dans la DRBF du Bafing

SITUATION D'EXECUTION BUDGETAIRE DE LA REGION DU BAFING

Exercice:2024	Region:22 REGION DU BAFING
Date Comptable:30/06/2024	

	ACTUEL	ENG SAISIE	ENG EMIS	TAUX ENG	LIQ. VISE CF	MANDAT VISE CF	MANDAT PEC	SAISIE MAX POSSIBLE	RESTE A SAISIR
DEPARTEMENT DE KORO	116 702 967	34 077 320	34 077 320	29,20%	26 588 323	20 199 793	4 195 452	43 991 819	9 914 499
ACTIVITE	95731100	26 4300 98	26 4300 98	27,61%	18 941 101	12 552 571	1 730 400	33 505 885	7 075 787
LIGNE	20 971 867	7 647 222	7 647 222	36,46%	7 647 222	7 647 222	2 456 052	10 485 934	2 838 712
DEPARTEMENT DE OUANINO	114 898 845	37 816 514	37 816 514	32,91%	33 443 701	22 110 586	8 735 845	45 541 378	7 724 864
ACTIVITE	79 386 964	24 837 703	24 837 703	31,29%	24 603 190	14 117 023	4 559 400	27 785 437	2 947 734
LIGNE	35 511 881	12 978 811	12 978 811	36,55%	8 840 511	7 993 563	4 176 445	17 755 941	4 777 130
DEPARTEMENT DE TOUBA	457 044 411	8 177 116	8 177 116	33,31%	136 275 709	114 190 386	77 020 334	174 921 633	22 700 094
ACTIVITE	357337148	6 306 900	6 306 900	31,15%	95 857 699	75 836 256	47 081 562	125 068 002	13 759 473
LIGNE	99 707 263	1 870 216	1 870 216	41,03%	40 418 010	38 354 130	29 938 772	49 853 632	8 940 622
Total Général	688 646 223	224 115 373	224 115 373	32,54%	196 307 733	156 500 765	89 951 631	264 454 830	40 339 457

Source : SIGOBE

L'analyse de la situation des engagements des dépenses de biens et services présente un taux d'exécution de **32,54%**, soit un montant engagé **224 115 373 FCFA** contre **38,47%** fixé comme objectif ce qui correspond à un écart de 5,93%. Cet écart relativement faible s'explique par le faible engagement de certains services du ministère de l'éducation qui sont en vacance scolaire.

Au titre des mandatements, les engagements effectués et liquidés au cours du trimestre ont été transmis au Contrôle Financier et visés à hauteur de **156 500 765 FCFA**. Jusqu'à la fin du deuxième trimestre, le taux de mandat visés était de **69,83%** des engagements émis.

IV / ACTIVITES REALISEES

A. Points des activités transversales

Le 18 avril 2024, la Direction régionale du budget et des Finances a organisé sa traditionnelle rentrée budgétaire qui s'est tenue sous la présidence du préfet de région, préfet du département Touba et qui a vu la participation de l'ensemble du corps préfectoral et tous les acteurs de la dépense publique.

A l'issue de cette rencontre, plusieurs interventions ont retenu l'attention des participants à savoir celle de la DRBF du Bafing, de la trésorerie Générale et du contrôle Financier de la région du Bafing.

Le DRBF et le sous-directeur du suivi de l'exécution ont respectivement présenté le bilan des activités, traitements de la solde et les mesures d'encadrements de la gestion 2024.

Plusieurs préoccupations soulevées par les participants ont eu des échos favorables auprès des initiateurs de cette rencontre.

La cérémonie de rentrée budgétaire s'est achevée par un cocktail offert par la Direction régionale du budget et des Finances du Bafing.

B. Points des activités de la Sous –Direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire

Dans son rôle de suivi de l'exécution budgétaire, la sous-direction du budget à travers ses agents continue de recevoir et d'assister les acteurs du circuit de la dépense dans leurs différentes opérations budgétaires ; la résolution des difficultés posées par ceux-ci constitue les temps forts de ce deuxième trimestre.

Elle a contribué en grande partie dans les résolutions des problèmes liées à la validation des enrôlements, aux déverrouillages des comptes, aux marquages des lignes et à la situation d'exécution des crédits du Bafing.

La Sous-Direction reçoit quotidiennement dans les locaux de la DRBF, les gestionnaires de crédits qui souhaitent avoir des informations nécessaires sur les modifications budgétaires et sur des questions liées à la bonne exécution.

Par ailleurs les assistances dans leur ensemble ont saisi plus 600 engagements au terme de ce deuxième trimestre.

C. Points des activités de la Sous-Direction de la Solde

La Sous-Direction de la Solde a, au cours du deuxième trimestre 2024 traité un total de 251 dossiers comme indiqués dans le tableau ci-dessous :

NATURE DU DOSSIER	NOMBRE
ALLOCATIONS FAMILIALES	100
MARIAGES	17
CHANGEMENT DE SERVICE ET LIEU D’AFFECTATION	55
DEPLACEMENTS TEMPORAIRES	75
INDEMNITES	02
TOTAL DES DOSSIERS	251

En plus des traitements ordinaires de dossiers, la Sous-direction de la Solde a tiré et distribué 252 bulletins de Solde aux Fonctionnaires et Agents de l’Etat qui ont exprimé le besoin.

Sur ce point, il faut préciser que seul le dernier bulletin de Solde est délivré.

La Sous-direction de la Solde du Bafing a également aidé les usagers à obtenir des documents qui ne peuvent s’établir qu’Abidjan. Il s’agit notamment des Attestations de non révocation de domiciliation de salaire, des Attestations de non enregistrement d’avance sur rappel, des Attestations de révocation et de non révocation de domiciliation de salaire. Le point de ces documents est dans le tableau ci-dessous.

	Attestations de non révocation	Attestations de non enregistrement d’avance sur rappel	Attestations de révocation et de non révocation
TOTAL	39	02	01
MONTANT	78 000	4 000	4 000
MONTANT TOTAL	86 000		

Nous avons en outre servi de conseiller régional en matière de dossiers traités par les services centraux de la Direction de la Solde. C’est le cas des dossiers de banque et de prise en compte. Nous avons géré 08 bons de caisse des gens de maisons d’un montant total de 8.421.473 Francs CFA.

V / DIFFICULTES RENCONTREES

- **Au titre des mobiliers et matériels**

Insuffisance de mobiliers et matériels de bureaux compte tenu des nouvelles nominations des chefs de services dans la DRBF du Bafing, sur les cinq (05) nommés , quatre (04) sont de nouvelles personnes venues de d'autres directions.

Les motos utilisées par les agents de transmission sont obsolètes, tombant en panne constamment, rendant les transmissions difficiles.

- **Au plan des locaux**

Insuffisance des bureaux pour satisfaire l'ensemble du personnel. La DRBF du Bafing est en location et possède à ses actifs seize (16) agents et huit (08) bureaux puis, une grande salle qui constitue un pool de saisie.

Quatre (04) bureaux sont occupés respectivement par le DR, les 02 Sous-directeurs et la secrétaire et les quatre autres par les cinq(05) chefs de services, seul le pool de saisie accueille les autres agents d'où l'insuffisance des bureaux.

- **Au plan technique**

Pas de téléphone de bureau pour la communication entre les différents bureaux.

- **Au titre de la gestion de la solde**

La Sous-Direction de la Solde est en manque de personnel, car elle est constituée d'un Sous-Directeur et de deux chefs de service. Ce qui ne facilite pas le travail et ralentit le traitement des dossiers.

- **Au niveau du suivi de l'exécution budgétaire**

Le SIGOBE n'est toujours pas fonctionnel dans les localités de Ouaninou et de Koro et cela est dû au manque de connexion, de mobilier et de matériels pour le fonctionnement de ces localités. Les gestionnaires de crédits de ces différentes localités sont obligés de se rendre dans la localité de Touba pour effectuer leurs engagements.

- **Au plan administratif et du personnel**

Le personnel de la DRBF est en nombre insuffisant. Il y a un manque de personnel au niveau des deux sous-directions. Cette difficulté même si elle n'entrave pas pour l'instant la bonne marche de la DRBF, constitue un problème majeur pour le bon fonctionnement des activités de celle-ci.

VI / PROPOSITION DE SOLUTIONS

Au regard des difficultés évoquées plus haut, nous pouvons faire les propositions ci-après en vue d'améliorer le fonctionnement des activités de notre DRBF dans la région du Bafing.

- **Au titre des mobiliers et matériels**

Nous recommandons la livraison de matériels et mobiliers de bureaux pour les agents nouvellement affectés.

Le renouvellement et le renforcement du matériel roulant (motos) pour rendre la transmission des documents plus efficaces.

- **Au plan des locaux**

Pour remédier au problème d'insuffisance de bureaux, nous sollicitons auprès de la hiérarchie la finalisation des travaux de construction du bâtiment dédié à la DRBF du Bafing. Cela permettra d'offrir aux agents un environnement de travail plus adapté et confortable, favorisant ainsi une meilleure productivité.

- **Au plan technique**

Installations des lignes téléphoniques et de téléphones en vue de permettre la communication entre agents et les différents services.

- **Au titre de la gestion de la Solde**

Renforcement de l'effectif de la sous-direction de la solde en personnel.

- **Au niveau du suivi de l'exécution budgétaire**

Permettre aux localités de Ouaninou et de Koro d'être opérationnelles.

- **Au plan administratif et du personnel**

Augmentation du personnel par l'affectation de nouveaux fonctionnaires et le renforcement du matériel et des mobiliers de bureaux.

CONCLUSION

Au terme de ce deuxième trimestre de 2024, la Direction Régionale du Budget et des Finances a réalisé plusieurs activités à travers ses différentes sous-directions.

Le taux d'exécution budgétaire de la région est de **32.5%** contre un taux objectif de **38,74%**, ce qui laisse transparaître que le bilan à mi-parcours est plus que satisfaisant bien vrai qu'il y a des actions à entreprendre pour atteindre le taux objectif.

Quant à la Sous-direction de la solde, au regard, des dossiers traités et du nombre de bulletins de Solde tirés ce deuxième trimestre, nous pouvons affirmer avec certitude qu'elle commence à être bien fréquentée par les Fonctionnaires et Agents de l'Etat de la région du Bafing.