

MINISTERE DES FINANCES  
ET DU BUDGET

-----  
DIRECTION GENERALE DU BUDGET  
ET DES FINANCES

-----  
**Direction Régionale du Budget  
et des Finances du Poro et de la Bagoué**

-----  
**Sous-direction du Suivi de  
l'Exécution Budgétaire**



REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

*Union - Discipline- Travail*  
-----

**RAPPORT D'ACTIVITES DE LA SOUS-DIRECTION DU SUIVI DE L'EXECUTION BUDGETAIRE**

**QUATRIEME TRIMESTRE 2024**

Version du janvier 2025

## **INTRODUCTION**

### **I/ SITUATION BUDGETAIRE**

A- Point de l'exécution du budget de la Direction

B- Point de l'exécution du budget des services de l'Etat dans la DRBF

### **II/ ACTIVITES REALISEES**

A – Point des activités transversales

B – Point des activités de la Sous-Direction du Suivi de l'exécution Budgétaire

### **III/ DIFFICULTES RENCONTREES**

### **V/ PROPOSITIONS DE SOLUTIONS**

## **CONCLUSION**

## INTRODUCTION

Conformément à l'article 121 du décret n°2023-960 du 06 décembre 2023, portant organisation du Ministère des Finances et du Budget (MFB), il est créé une Direction Régionale dans chaque région. La Direction Régionale du Budget et des Finances est chargée d'assurer la coordination et la mise en œuvre des missions de la Direction Générale du Budget et des Finances (DGBF) dans sa zone de compétence. Elle comprend deux Sous-directions notamment la Sous-direction de la Solde et la Sous-direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire.

La Sous-Direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire est chargée essentiellement :

- d'assurer l'encadrement des Gestionnaires de Crédits dans l'élaboration de leurs documents budgétaires ;
- de suivre l'exécution des crédits budgétaires en relation avec les allocations budgétaires ;
- de suivre le respect des procédures et de la discipline budgétaire ;
- de veiller au bon fonctionnement du SIGOBE en région ;
- d'assister les acteurs régionaux du SIGOBE et de répondre aux problèmes rencontrés ;
- d'assurer la mise à disposition des notifications de crédits et des fiches de renseignements et de dépôts de signature aux acteurs du système.

La Direction Régionale du Budget et des Finances du Poro couvrant deux (2) Régions administratives, les activités de la Sous-Direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire s'étendent par ricochet sur lesdites régions. Il s'agit notamment de :

- ❖ **La Région du Poro** (Korhogo, M'Bengué, Sinématiali et Dikodougou) ;
- ❖ **La Région de la Bagoué** (Boundiali, Tengréla et Kouto)

Au titre du quatrième trimestre 2024, les services des régions du Poro et de la Bagoué ont bénéficié d'un budget global de **12.075.450.761 FCFA** pour le financement de leurs activités. Ainsi, le budget de ce quatrième trimestre 2024 se répartit comme suit par Région :

- ❖ **Région du Poro** : 7 423 987 454
- ❖ **Région de la Bagoué** : 4 651 463 307

-----  
**12 075 450 761**

Le présent rapport fait le point des activités exécutées par la Sous-Direction du Suivi de l'Exécution Budgétaire, au titre du quatrième trimestre 2024, et analyse l'exécution des dépenses budgétaires de la DRBF et des services de la zone de compétence. Il prend également en compte les difficultés rencontrées et propose des pistes de solutions en vue d'améliorer la gestion budgétaire au niveau de la Région.

## I. SITUATION BUDGETAIRE

### A- Point de l'exécution du budget de la Direction

Le budget alloué au titre du quatrième trimestre de l'exercice 2024 à la Direction Régionale du Budget et des Finances (DRBF) et ses services SIGOBE rattachés est de **52,895 millions**.

Le tableau ci-contre présente l'exécution dudit budget au quatrième trimestre 2024.

	Nature de dépense	Budget voté	Budget actuel	Engagement saisi		Crédits Disponibles	Mandat visé par le CF		Plafond 4 <sup>ème</sup> Trimestre	
				Montant	Taux		Montant	Taux	Montant	Taux
24010141 Direction Régionale du Budget et des Finances de la Région du Poro (Korhogo)	1. Personnel	12 240 000	12 240 000	12 240 000	100%	0	12 240 000	100%	12 240 000	100%
	2. Biens et Services	22 203 341	40 655 089	40 653 989	99,99%	1.100	40 653 989	99,99%	40 655 089	100%
	<b>TOTAL</b>	<b>34 443 341</b>	<b>52 895 089</b>	<b>52 893 989</b>	<b>99,99%</b>	<b>1.100</b>	<b>52 893 989</b>	<b>99,99%</b>	<b>52 895 089</b>	<b>100%</b>

Il ressort de ce tableau que le budget alloué au quatrième trimestre de l'exercice 2024 se répartit globalement par nature de dépenses comme suit :

- ❖ **Personnels : 12,240 millions** pour les services de la région du Poro et de la Bagoué avec un plafond de **12,240 millions** et un taux d'exécution plafonné à **100%**. Ces crédits ont été normalement exécutés pour un montant correspondant au plafond indiqué au quatrième trimestre c'est à dire la totalité du montant annuel alloué au personnel.
- ❖ **Biens et services** : Initialement prévu à **22,203 millions**, les crédits dédiés aux biens et services se situent à fin décembre à **40 655 089 frs** avec un plafond équivalant au même montant et un taux d'exécution plafonné à **100%**. Les biens et services enregistrent un taux d'exécution de **99,99%** correspondant à un montant de **40 653 989 frs**.

### B- Point de l'exécution du budget des services de l'Etat dans la DRBF

La situation d'exécution du budget des services de l'Etat relevant de la zone de compétence de la Direction Régionale du Budget et des Finances du Poro et de la Bagoué est récapitulée dans le tableau ci-dessous.

	Cp Initial	CP Actuel	Plafond 4ème Trimestre	Deng Saisie	Tx-D'Eng	Mand Visecf	Mandat Ord	Mand Pec	Tx-PEC	Disponible
<b>25 REGION DU PORO</b>	7.205.925.706	7.423.987.454	7.307.097.004	7.292.214.151	98,23	7.278.748.753	7.278.748.753	7.266.126.699	97,87	131.773.303
<b>2501 DEPARTEMENT DE KORHOGO</b>	5.917.050.834	6.100.252.582	6.012.727.036	6.000.339.128	98,36	5.987.439.130	5.987.439.130	5.975.340.076	97,95	99.913.454
1 Personnel	121.223.901	121.223.901	121.223.901	121.223.891	100,00	121.223.891	121.223.891	121.223.891	100,00	10
2 Biens et services	1.663.946.211	1.847.147.959	1.759.622.413	1.747.237.514	94,59	1.734.337.516	1.734.337.516	1.732.715.151	93,80	99.910.445
3 Transferts	1.010.554.620	1.010.554.620	1.010.554.620	1.010.554.620	100,00	1.010.554.620	1.010.554.620	1.010.554.620	100,00	0
4 Investissements	3.121.326.102	3.121.326.102	3.121.326.102	3.121.323.103	100,00	3.121.323.103	3.121.323.103	3.110.846.414	99,66	2.999
<b>2502 DEPARTEMENT DE M'BENGUE</b>	368.565.588	398.565.588	388.254.422	387.770.971	97,29	387.205.571	387.205.571	387.205.571	97,15	10.794.617
2 Biens et services	126.490.536	156.490.536	146.179.370	145.695.919	93,10	145.130.519	145.130.519	145.130.519	92,74	10.794.617
3 Transferts	72.288.410	72.288.410	72.288.410	72.288.410	100,00	72.288.410	72.288.410	72.288.410	100,00	0
4 Investissements	169.786.642	169.786.642	169.786.642	169.786.642	100,00	169.786.642	169.786.642	169.786.642	100,00	0
<b>2503 DEPARTEMENT DE SINEMATIALI</b>	380.828.341	380.828.341	369.752.132	369.713.523	97,08	369.713.523	369.713.523	369.713.523	97,08	11.114.818
2 Biens et services	125.465.473	125.465.473	114.389.264	114.350.655	91,14	114.350.655	114.350.655	114.350.655	91,14	11.114.818
3 Transferts	76.204.579	76.204.579	76.204.579	76.204.579	100,00	76.204.579	76.204.579	76.204.579	100,00	0
4 Investissements	179.158.289	179.158.289	179.158.289	179.158.289	100,00	179.158.289	179.158.289	179.158.289	100,00	0
<b>2504 DEPARTEMENT DE DIKODOUGOU</b>	539.480.943	544.340.943	536.363.413	534.390.529	98,17	534.390.529	534.390.529	533.867.529	98,08	9.950.414
2 Biens et services	109.970.521	114.830.521	106.852.991	104.880.107	91,33	104.880.107	104.880.107	104.357.107	90,88	9.950.414
3 Transferts	126.476.665	126.476.665	126.476.665	126.476.665	100,00	126.476.665	126.476.665	126.476.665	100,00	0
4 Investissements	303.033.757	303.033.757	303.033.757	303.033.757	100,00	303.033.757	303.033.757	303.033.757	100,00	0
<b>26 REGION DE LA BAGUOUE</b>	4.455.863.307	4.651.463.307	4.612.222.239	4.611.588.810	99,14	4.611.588.810	4.611.588.810	4.611.588.810	99,14	39.874.497
<b>2601 DEPARTEMENT DE BOUNDIALI</b>	2.852.374.562	2.994.774.562	2.967.049.446	2.966.832.740	99,07	2.966.832.740	2.966.832.740	2.966.832.740	99,07	27.941.822
1 Personnel	204.843.802	204.843.802	204.843.802	204.843.802	100,00	204.843.802	204.843.802	204.843.802	100,00	0
2 Biens et services	470.077.535	612.477.535	584.752.419	584.535.713	95,44	584.535.713	584.535.713	584.535.713	95,44	27.941.822
3 Transferts	451.895.079	451.895.079	451.895.079	451.895.079	100,00	451.895.079	451.895.079	451.895.079	100,00	0
4 Investissements	1.725.558.146	1.725.558.146	1.725.558.146	1.725.558.146	100,00	1.725.558.146	1.725.558.146	1.725.558.146	100,00	0
<b>2602 DEPARTEMENT DE TENGRELA</b>	729.161.225	775.161.225	772.434.948	772.327.763	99,63	772.327.763	772.327.763	772.327.763	99,63	2.833.462
2 Biens et services	193.238.552	239.238.552	236.512.275	236.405.090	98,82	236.405.090	236.405.090	236.405.090	98,82	2.833.462
3 Transferts	160.018.723	160.018.723	160.018.723	160.018.723	100,00	160.018.723	160.018.723	160.018.723	100,00	0
4 Investissements	375.903.950	375.903.950	375.903.950	375.903.950	100,00	375.903.950	375.903.950	375.903.950	100,00	0
<b>2603 DEPARTEMENT DE KOUTO</b>	874.327.520	881.527.520	872.737.846	872.428.307	98,97	872.428.307	872.428.307	872.428.307	98,97	9.099.213
2 Biens et services	221.511.944	228.711.944	219.922.270	219.612.731	96,02	219.612.731	219.612.731	219.612.731	96,02	9.099.213
3 Transferts	190.977.978	190.977.978	190.977.978	190.977.978	100,00	190.977.978	190.977.978	190.977.978	100,00	0
4 Investissements	461.837.598	461.837.598	461.837.598	461.837.598	100,00	461.837.598	461.837.598	461.837.598	100,00	0
<b>Total Général</b>	<b>11.661.789.013</b>	<b>12.075.450.761</b>	<b>11.919.319.243</b>	<b>11.903.802.961</b>	<b>98,58</b>	<b>11.890.337.563</b>	<b>11.890.337.563</b>	<b>11.877.715.509</b>	<b>98,36</b>	<b>171.647.800</b>

Il ressort du tableau ci-dessus indiqué l'analyse qui suit :

➤ **Région du Poro**

Dans la Région du Poro, pour une prévision globale actuelle de **7,423 milliards** et un plafond au quatrième trimestre estimé à **7,307 milliards**, les crédits budgétaires alloués ont été exécutés à hauteur de **7,292 milliards** à fin décembre 2024, soit un taux d'exécution de **98,23%**. Ce qui laisse apparaître un disponible par rapport au plafond de **131,773 millions** au quatrième trimestre.

Les crédits budgétaires des départements de la région du Poro ont été exécutés respectivement à fin décembre 2024 comme suit :

❖ **KORHOGO** : **6,00 milliards** pour une prévision actuelle de **6,100 milliards**, soit un taux d'exécution de **98,36%**.

Les crédits de personnel ont été exécutés à hauteur **121,223 millions** pour une prévision annuelle de **121,223 millions**, soit un taux d'exécution de **99,99%** avec un disponible de **10frs** alors que les biens et services ont été exécutés à hauteur de **1,747 milliards** pour une prévision de **1,847 milliards**, soit un taux d'exécution de **94,59%**. Ces taux sont conformes au taux de **100%** pour les dépenses de personnel et relativement proche en ce qui concerne les biens et services au cours des quatre trimestres de l'exercice budgétaire 2024.

Quant aux transferts, ils ont été exécutés à hauteur de **1,010 milliards** pour une prévision correspondant au même montant, soit un taux de **100%** alors que les investissements ont été exécutés à hauteur de **3,121 milliards** pour une prévision actuelle de **3,121 milliards**, soit un taux de **99,99%** avec un disponible de **2999 frs**.

❖ **M'BENGUE** : **387,770 millions** pour une prévision initiale de **368,565 millions**, et revue à **398,565 millions** ce dernier trimestre soit un taux d'exécution global **97,17%**.

Les crédits de biens et services ont enregistré un niveau d'exécution de **145,695 millions** pour une dotation de **156,490 millions**, soit un taux d'exécution de **93,10%** par rapport au budget annuel alloué. Ce taux ne reflète pas le niveau réel des engagements par rapport au disponible du quatrième trimestre qui serait dans l'ordre de **99,66%**.

Concernant les transferts, ils ont été exécutés à hauteur de **72,288 millions** pour une prévision annuelle équivalant au même montant, soit un taux d'exécution de **100%** comme prévu initialement.

Quant aux crédits investissements, ils ont été exécutés à hauteur de **169,786 millions** pour une prévision annuelle correspondant à ce montant, soit un taux d'exécution de **100%**.

❖ **SINEMATIALI** : **369,713 millions** pour une prévision de **380,828 millions**, soit un taux d'exécution de **97,08%** par rapport au budget annuel alloué et non le disponible trimestriel.

Pour cette localité, les dépenses de biens et services plafonnées à fin décembre 2024 à **114,389 millions** ont été exécutées à hauteur de **114,350 millions**, soit un taux d'exécution de **99,96%** du plafond alloué au quatrième trimestre. Ce qui est relativement supérieur au taux de **91,14%** présent dans le tableau qui prend en compte le montant global de la prévision annuelle.

Quant aux crédits de transferts estimés pour l'année à **76,204 millions** ont enregistré une exécution de **76,204 millions**, soit un taux d'exécution de **100%**. Ce qui correspond au total du budget annuel alloué pour l'exercice budgétaire 2024.

En ce qui concerne les investissements, sur un total annuel voté de **179,158 millions**, les crédits exécutés à fin décembre 2024 se chiffrent à **179,158 millions**, soit un taux d'exécution de **100%** comme prévu initialement.

❖ **DIKODOUGOU : 534,390 millions** pour une prévision annuelle de **544,340 millions**, soit un taux d'exécution de **98,17%**. Ce taux ne reflète pas le taux d'engagement par rapport au plafond qui tourne autour de **99,63%**.

Les crédits des biens et services ont été exécutés à hauteur de **104,880 millions** pour une dotation actuelle de **114,830 millions**, soit un taux d'exécution de **91,33%** qui est largement en dessous du taux d'exécution par rapport au plafond alloué pour le trimestre.

Cependant, les crédits de transferts ont été exécutés à hauteur de **126,476 millions** pour une prévision de **126,476 millions**, soit un taux d'exécution de **100%** comme attendu initialement à cette période.

Quant aux investissements, ils ont été exécutés à hauteur de **303,033 millions** pour une prévision annuelle de **303,033 millions**, soit un taux d'exécution de **100%**.

Par ailleurs, il est à relever à fin septembre 2024 que les données extraites du SIGESCOD indiquent que les crédits budgétaires alloués aux collectivités décentralisées de la Région du Poro ont été faiblement exécutés. Le détail de cette exécution est ci-après présenté :

- **Conseil Régional du PORO** : Pour un budget primitif de **2,471 milliards**, les crédits alloués au titre des dépenses de fonctionnement pour l'exercice 2024 ont été exécutés à hauteur de **342,486 millions** au troisième trimestre, soit un taux d'exécution de **13,85%**.

Au titre des dépenses de d'investissement, nous constatons un taux de **0%** d'exécution.

- **Commune de Korhogo** : Pour un budget modificatif de **3,316 milliard**, les crédits alloués au titre des dépenses de fonctionnement pour l'exercice 2024 ont été exécutés à hauteur de **617,098 millions** au troisième trimestre, soit un taux d'exécution de **18,60%**.

Au titre des dépenses d'investissement, nous constatons aussi un taux de **0%** d'exécution.

#### ➤ **Région de la Bagoué**

Dans la Région de la Bagoué, pour une prévision globale actuelle de **4,651 milliards** et un plafond au quatrième trimestre estimé à **4,612 milliards**, les crédits budgétaires alloués ont été exécutés à hauteur de **4,611 milliard** à fin décembre 2024, soit un taux d'exécution de **99,14%**. Ce qui laisse apparaître un disponible par rapport au plafond de **39,874 millions**.

Les crédits budgétaires des départements de la région de la Bagoué ont été exécutés respectivement à fin décembre 2024 comme suit :

❖ **BOUNDIALI : 2,966 milliard** pour une prévision actuelle estimé à **2,994 milliards**, soit un taux d'exécution de **99,07%**.

Les crédits de personnel ont été exécutés à hauteur de **204,843 millions** pour une prévision de **204,843 millions**, soit un taux d'exécution de **100%**, tandis que les consommations des crédits de biens et services s'élèvent à **584,535 millions** à fin décembre 2024 pour une dotation actuelle de **612,477 millions**, soit un taux d'exécution de **95,44%**.

Les crédits de transferts ont été exécutés à hauteur de **451,895 millions** représentant le plafond disponible du quatrième trimestre 2024 pour une prévision annuelle du même

montant, soit un taux de **100%**. Quant aux crédits alloués aux investissements, ils ont été exécutés pour un montant de **1,725 milliard**, soit un taux d'exécution de **100%**.

❖ **TENGRELA : 772,327 millions** pour une prévision actuelle de **775,161 millions**, soit un taux d'exécution de **99,63%**. Ce taux ne tient pas compte du plafond du trimestre.

Pour une prévision annuelle de **239,238 millions**, plafonnée à **236,512 millions** au quatrième trimestre 2024, les crédits de consommation des biens et services ont été exécutés à hauteur de **236,405 millions**, soit un taux d'exécution de **98,82%**.

Les crédits de transferts ont été cependant exécutés à hauteur de **160,018 millions** pour une prévision équivalant, soit un taux d'exécution de **100%** alors que la consommation des crédits d'investissements, quant à eux, s'élèvent à **375,903 millions** pour une prévision annuelle du même montant, soit un taux d'exécution de **100%**.

❖ **KOUTO : 872,428 millions** pour une prévision actuelle de **881,527 millions**, soit un taux d'exécution de **98,97%**. Les crédits des biens et services ont été exécutés à hauteur de **219,612 millions**, soit un taux d'engagement de **96,02%**. Ce taux est bas par rapport aux engagements effectués sur le plafond mis en place au quatrième trimestre.

Concernant les crédits de transferts, ils ont été exécutés à hauteur de **190,977 millions** pour une prévision de **190,977 millions**, soit un taux d'exécution de **100%** tel que prévu. Quant aux dépenses d'investissements, elles ont été exécutées à hauteur de **461,837 millions** à fin décembre 2024 pour une dotation annuelle de **461,837 millions**, soit un taux d'exécution de **100%**.

Par ailleurs, il est à relever à fin septembre 2024 que les données extraites du SIGESCOD indiquent que les crédits budgétaires alloués aux collectivités décentralisées de la Région de la Bagoué ont été faiblement exécutés. Le détail de cette exécution est ci-après présenté :

- **Conseil Régional de la Bagoué** : Pour un budget modificatif de **4,646 milliard**, les crédits alloués au titre des dépenses de fonctionnement pour l'exercice 2024 ont été exécutés à hauteur de **407,075 millions**, soit un taux d'exécution de **8,76%**.

Au titre des dépenses d'investissement nous constatons un taux de **0%** d'exécution.

- **Commune de Boundiali** : Pour un budget modificatif de **963,038 millions**, les crédits alloués au titre des dépenses de fonctionnement de l'exercice 2024 ont été exécutés à hauteur de **96,407 millions** au troisième trimestre, soit un taux d'exécution de **10,01%**.

Au titre des dépenses d'investissements nous constatons un taux de **0%** d'exécution.

**Le tableau ci-contre présente la situation d'exécution globale des services déconcentrés et des collectivités décentralisées des Régions du Poro et de la Bagoué par département.**

<b>SITUATION D'EXECUTION DES DEPENSES PUBLIQUES DANS LES REGIONS DU PORO ET DE LA BAGOUE (Hors EPN et Projets)</b>										
	DOTATION AE INITIALE (A)	DOTATION AE ACTUELLE (B)	ENGAGEMENT (C)	TAUX D'EXECUTION (D=C/B)	LIQUIDATIONS VISEES CF (E)	MANDATS VISES CF (F)	ORDONNANCE MENT (G)	TAUX D'EXECUTION (H=G/B)	MANDATS PRIS EN CHARGE (I)	TAUX D'EXECUTION (J=I/B)
KORHOGO	5917050834	6008502582	3929721714	65,40%	3590953840	3446989571	3446989571	57,37%	3262412828	54,30%
SINEMATIALI	380828341	380828341	242033415	63,55%	236760791	227599841	227599841	59,76%	222391372	58,40%
M'BENGUE	368565588	368565588	233843426	63,45%	207069039	197980221	197980221	53,72%	194767596	52,84%
DIKODOUGOU	539480943	544340943	369652884	67,91%	352753930	345179604	345179604	63,41%	342654697	62,95%
BOUNDIALI	2852374562	2864774562	1958093020	68,35%	1890184109	1872074585	1872074585	65,35%	1864191424	65,07%
KOUTO	874327520	881527520	580962893	65,90%	569205647	560781763	560781763	63,61%	539840575	61,24%
TENGRELA	729161225	744661225	501578801	67,36%	482929011	469006053	469006053	62,98%	465628495	62,53%
<b>TOTAL</b>	<b>11 661 789 013</b>	<b>11 793 200 761</b>	<b>7 815 886 153</b>	<b>66,27%</b>	<b>7 329 856 367</b>	<b>7 119 611 638</b>	<b>7 119 611 638</b>	<b>60,37%</b>	<b>6 891 886 987</b>	<b>58,44%</b>

## II. ACTIVITES REALISEES

### A – Point des activités transversales

La Direction Régionale du Budget et des Finances a réalisé et/ou participé à quelques activités au cours du quatrième trimestre telles que :

- ❖ *Participation à une Séance d'information sur une activité de sensibilisation des autorités administratives et leaders communautaires de l'Etat de la Région du Poro sur « La Maison du Service Public ».*

Le Sous-Directeur du Suivi de l'Exécution Budgétaire sur instruction de Monsieur le Directeur Régional a représenté la DRBF à cette activité qui s'est tenue le lundi 04 novembre 2024 à 9 heures, dans la salle de réunion Alassane OUATTARA de la préfecture de korhogo.

- ❖ *Participation au lancement du Projet d'appui à la Sécurité de l'eau et l'assainissement (PASEA).*

Monsieur le Directeur Régional du Budget et des Finances du Poro a pris part à la cérémonie de lancement de cette activité qui a eu lieu le vendredi 22 novembre 2024, à 9 heures, à la place de l'indépendance de Korhogo.

- ❖ *Participation à l'atelier de validation du manuel de procédures du 2PAI-NORD*

Cette activité a été suivi par mademoiselle YEO Sifoa walagnon, Chef de Service Administratif et Financier du 11 au 14 décembre 2024 à l'Hôtel OLYMPE de korhogo sur instruction du DRBF.

- ❖ *Participation à la réunion d'information sur l'organisation du grand rattrapage (Big Catch-Up) dans le District sanitaire de korhogo.*

La séance d'information dans le cadre du renforcement du système de santé organisée par la DR Santé s'est tenue le jeudi 19 décembre 2024 à 10 heures, à la salle Alassane OUATTARA de la Préfecture de Korhogo. Pour cette activité, monsieur Koné LASSINE, Chef de Service des Opérations Budgétaires a été instruit par le DRBF afin d'y prendre part au nom de la Direction.

### **B – Point des activités de la Sous-Direction du Suivi de l'exécution Budgétaire**

Les activités de la Sous-Direction du Suivi de l'exécution Budgétaire pour le quatrième trimestre de l'exercice budgétaire 2024 ont consisté essentiellement à :

#### ➤ **Au niveau du suivi des opérations budgétaires**

- Enrôlement des gestionnaires de crédits et des ordonnateurs secondaires dans la base SIGOBE ;
- Validation de fiches d'enrôlement ;
- Libération de fonction pour de nouveaux enrôlements ;
- Edition des notifications de crédits des gestionnaires et ordonnateurs ;
- Edition des spécimens de signature ;
- Mise à disposition des taux d'engagement du troisième trimestre ;
- Vérification du taux des engagements et relance des gestionnaires de crédits sur la nécessité du respect des taux en vigueur.
- Transmission des requêtes relatives aux comptes utilisateurs au Service Exploitation de la DAS ainsi que diverses autres préoccupations des usagers (problèmes au niveau de la liquidation, services non dotés, ...)

#### ➤ **Au niveau de l'assistance technique**

- Paramétrage des ordinateurs de la salle de Pool de la DRBF-KGO
- Entretien des imprimantes de la salle de Pool et du Chef de Service des Opérations Budgétaires

### **III. DIFFICULTES RENCONTREES**

Les difficultés portent essentiellement sur les points suivants :

#### ➤ **Au niveau du suivi des opérations budgétaires**

- ❖ L'absence de véhicule de liaison pour la coordination des activités de la Direction Régionale ;
- ❖ L'absence de véhicule de service pour le Sous-directeur afin de faciliter la coordination et le suivi de l'exécution du budget des acteurs budgétaires des autres départements de la Région du Poro ainsi que ceux de la Région de la Bagoué ;

- ❖ Le refus de certains gestionnaires de crédits de fréquenter nos services car ces derniers auraient remis leurs comptes gestionnaires à des personnes extérieures pour la saisie de leurs engagements ;
- ❖ Création de pool de saisie par des individus dans certains services de la région en collaboration avec les gestionnaires de crédits :
  - ✓ Cas des services du Ministère de la Santé au niveau de la région du Poro ;
  - ✓ Cas des services des Impôts de Korhogo.
- ❖ L'impossibilité pour la Direction Régionale du Budget et des Finances d'éditer localement certains états d'exécution et statistiques ; ce qui ralentit la production du rapport.
- ❖ Le non-respect des délais dans le traitement des dossiers au niveau du Contrôle Financier de Korhogo ;
- ❖ L'absence d'un agent de sécurité au service SIGOBE de Kouto. Il convient de noter que les bureaux de la DRBF se trouvent dans le bâtiment de la Préfecture du département qui est hors de la ville et est exposé à l'insécurité.
- ❖ Le problème d'étanchéité constaté dans les locaux des services de Kouto et de Tengrela.
- ❖ La non affectation de secrétaire au Sous-directeur du Suivi de l'Exécution Budgétaire.
- ❖ Les deux agents de transmission de la Sous-direction jouent simultanément le rôle qui leur est dévolu ainsi que celui d'opérateurs de saisie.

#### ➤ **Au niveau de l'assistance technique**

Au cours de l'année 2024, nous avons rencontrés les problèmes au niveau de chaque département :

##### **- Département de Korhogo**

Les problèmes rencontrés sont les suivants :

- ✓ Le réseau SNDI est non fonctionnel;
- ✓ Le débit internet de la SNDI est très faible;
- ✓ L'onduleur du coffret informatique endommagé.

##### **- Département de M'Bengue**

Au niveau de ce département, il faut indiquer que la mauvaise qualité de l'électricité occasionne des baisses récurrentes de tension et des coupures intempestives d'électricité. Ce qui a entraîné :

- ✓ La défaillance des DPN du coffret informatique du Trésor. L'intervention financière du DRBF a permis de changer lesdits DPN.
- ✓ La défaillance de l'onduleur du bureau de l'assistant SIGOBE ;
- ✓ La défaillance du stabilisateur qui alimente le coffret informatique de la préfecture ainsi que la multiprise.

Le faible débit internet de la SNDI constitue également une difficulté majeure à résoudre pour une meilleure fluidité du système.

### **- Département de Boundiali**

Les problèmes enregistrés au niveau du département de Boundiali se présentent comme suit :

- ✓ L'onduleur du coffret informatique du Trésor est défectueux ; ce qui impacte négativement son autonomie en cas de coupure d'électricité et crée une surchauffe des équipements tels que le switch, le routeur et le Juniper ;
- ✓ Le débit internet de la SNDI est très faible;
- ✓ La défaillance des onduleurs des bureaux de deux assistants gestionnaires ;

Ces problèmes rencontrés sont dus principalement aux baisses quotidiennes de tension au niveau du courant électrique.

### **- Département de Kouto**

- ✓ Onduleur connecté au coffret informatique défaillant;
- ✓ Le débit internet de la SNDI est très faible.

### **- Département de Tengrela**

- ✓ Le réseau SNDI n'est pas fonctionnel;
- ✓ Un Onduleur est défaillant.

- Quelques problèmes ont été solutionnés au niveau de chaque Département :

### **-Département de Korhogo**

- ✓ le problème de connexion internet de la SNDI a été résolu;
- ✓ le débit internet de la SNDI a été amélioré;
- ✓ l'onduleur du coffret informatique a été remplacé.

### **- Département de M'Bengué**

- ✓ L'onduleur de l'assistant SIGOBE a été remplacé;
- ✓ le débit internet de la SNDI a été amélioré;

### **- Département de Boundiali**

- ✓ Le débit internet de la SNDI a été amélioré ;
- ✓ Les onduleurs des bureaux de deux assistants gestionnaires ont été remplacé par de nouveaux onduleurs ;

### **- Département de Kouto**

- ✓ L'onduleur connecté au coffret informatique remplacé ;
- ✓ Le débit internet de la SNDI a été amélioré.

## **- Département de Tengrela**

- ✓ Le réseau SNDI est fonctionnel;
- ✓ L' Onduleur défaillant a été remplacé par un nouveau onduleur.

**Il faut également noter que le câblage informatique a été fait par la SNDI dans le bâtiment annexe de la DRBF et le bâtiment de la sous-direction de la solde.**

## **IV. PROPOSITION DE SOLUTIONS**

### **➤ Au niveau du suivi des opérations budgétaires**

De ce qui précède, les suggestions suivantes peuvent être exprimées :

- ❖ Doter la Direction Régionale d'un véhicule de liaison ;
- ❖ Doter le Sous-directeur du Suivi de l'Exécution Budgétaire d'un véhicule de service ;
- ❖ Sensibiliser davantage les gestionnaires de crédits à se rapprocher des services dédiés de la DRBF en vue de faciliter l'exécution de leurs budgets ;
- ❖ Améliorer le paramétrage du SIGOBE afin de permettre l'édition des états en Région pour un meilleur encadrement des gestionnaires de crédits ;
- ❖ Remédier aux problèmes d'étanchéité dans les locaux des services de Kouto et de Tengrela afin d'assainir le cadre de travail des agents ;
- ❖ Mise à disposition de personnel suffisant notamment :
  - ✓ Une secrétaire pour le Sous-directeur du Suivi de l'Exécution Budgétaire ;
  - ✓ Deux agents de transmission ;
  - ✓ Un opérateur de saisie au niveau de la Direction Régionale à Korhogo ;
  - ✓ Un agent de sécurité à Kouto ;

## CONCLUSION

Au terme du présent rapport, il convient de retenir que l'exécution du budget au troisième trimestre 2024, s'est déroulée globalement dans le respect de la discipline budgétaire conformément aux exigences de la régularité budgétaire nonobstant les dysfonctionnements techniques observées sur la période au niveau du SIGOBE.

L'analyse de l'exécution du budget de la DRBF a permis de relever un taux d'exécution de **90,02%** au-dessus de la norme de **75%** en raison des travaux de réhabilitation des locaux du département de Boundiali.

Au niveau des services déconcentrés et des collectivités territoriales de la Région du Poro et de la Bagoué, à l'exclusion des EPN et des Projets, l'exécution du budget est ressortie à un taux de 66,27% relativement supérieur au plafond de **52,5%** recommandé en tenant compte de la régulation budgétaire.

Par ailleurs, les propositions de solutions formulées face aux difficultés relevées devraient être adressées dans les meilleurs délais en vue d'améliorer les conditions de travail au niveau de la Sous-direction et permettre une meilleure coordination des activités d'encadrement et d'assistance aux gestionnaires de crédits des Régions du Poro et de la Bagoué.